

**Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap**

>Retouradres Postbus 16375 2500 BJ Den Haag

Hotelschool The Hague  
t.a.v. het College van Bestuur  
Brusselsesteenweg 2  
2578 AH DEN HAAG

**Hoger Onderwijs en  
Studiefinanciering**  
Rijnstraat 50  
Den Haag  
Postbus 16375  
2500 BJ Den Haag  
[www.rijksoverheid.nl](http://www.rijksoverheid.nl)

**Onze referentie**  
24517349

**Uw brief van**  
28 april 2020

Datum 27 mei 2020  
Betreft Besluit macrodoelmatigheid hbo masteropleiding Leading Hotel  
Transformation

**Bijlagen**  
1

Geacht College,

Met uw brief van 28 april 2020, door de Commissie Hoger Onderwijs (hierna: CDHO) ontvangen op 30 april 2020, hebt u mij het voornemen voorgelegd om de hbo masteropleiding Leading Hotel Transformation als bekostigde opleiding te verzorgen in Amsterdam. Dit verzoek is gedaan in verband met het verstrijken van de geldigheidsduur van mijn besluit van 26 juni 2019 inzake uw eerdere aanvraag betreffende onderhavige opleiding.

**Advies CDHO**

De CDHO heeft mij bij brief van 15 mei 2020, kenmerk 2020/036H, in het kader van de tussen de CDHO en mij overeengekomen 'verkorte procedure', positief geadviseerd over uw aanvraag. De CDHO heeft geconstateerd dat er geen wijziging van omstandigheden heeft plaatsgevonden die een nieuwe doelmatigheidstoets vergt. Daarom handhaaft de CDHO haar advies van 17 juni 2019. Het advies van de CDHO van 15 mei 2020, dat integraal onderdeel uitmaakt van dit besluit, treft u hierbij aan.

**Besluit**

Gelet op de advisering van de CDHO, het bepaalde in de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek (hierna: WHW) en in de Regeling macrodoelmatigheid hoger onderwijs (hierna: Regeling), heb ik besloten in te stemmen met uw voornemen om de hbo masteropleiding Leading Hotel Transformation als bekostigde opleiding te verzorgen in Amsterdam.

**Beoordelingskader**

De wettelijke grondslag voor mijn besluitvorming is gelegen in artikel 6.2 van de WHW. Voorts is de Regeling leidraad geweest voor mijn afwegingen.

**Motivering**

Overeenkomstig het advies van de CDHO van 17 juni 2019, dat door de CDHO is gehandhaafd in haar advies van 15 mei 2020, concludeer ik dat uw aanvraag voldoet aan de criteria a en b van artikel 4, eerste lid, van de Regeling. Voor de nadere motivering verwijs ik u naar de genoemde adviezen van de CDHO.

*Een belanghebbende kan tegen dit besluit binnen zes weken na de dag waarop het besluit hem is toegezonden schriftelijk bezwaar maken. De belanghebbende dient daartoe een bezwaarschrift in bij De minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, onder vermelding van "Bezwaar", ter attentie van DUO Bezwaarschriftencommissie, Postbus 30205, 2500 GE Den Haag. Meer informatie over het maken van bezwaar vindt u op [www.duo.nl/zakelijk](http://www.duo.nl/zakelijk) onder 'Oneens met Duo'.*

**Croho-procedure**

Ingevolge artikel 6.2, zevende lid, van de WHW, vervalt dit besluit indien de opleiding niet binnen tien maanden na dagtekening van het besluit is geregistreerd in het Centraal register opleidingen hoger onderwijs (Croho). Registratie binnen die termijn is niet eerder mogelijk dan nadat de NVAO een positief besluit heeft genomen in het kader van de toets nieuw opleiding. Voor de registratie van uw opleiding kunt u gebruik maken van a-Croho. Mocht u vragen hebben over de registratie, dan kunt u contact opnemen met registersho@duo.nl.

**Onze referentie**

24517349

Een afschrift van deze brief is gezonden aan de CDHO, de NVAO, de Inspectie van het Onderwijs, DUO-Groningen en de Vereniging Hogescholen.

De minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,  
namens deze,  
de directeur Hoger Onderwijs en Studiefinanciering,

F. A. Hofman

Wegens de genomen crisismaatregelen is deze brief niet ondertekend.

Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap  
T.a.v. de Minister  
Mw. mr. drs. I.K. van Engelshoven  
Postbus 16375  
2500 BJ DEN HAAG

Postadres  
Postbus 85498  
2508 CD Den Haag  
Bezoekadres  
Parkstraat 83  
2514 JG Den Haag  
T: 070 8505300  
W: [www.cdho.nl](http://www.cdho.nl)  
E: [info@cdho.nl](mailto:info@cdho.nl)

## Advies verlopen besluit

Onderwerp	Ons Kenmerk	Datum
Hertoetsing Hotelschool The Hague voltijd hbo master Leading Hotel Transformation (2019/034) Amsterdam	2020/036H	15/05/2020

Geachte mevrouw Van Engelshoven,

Op 30/04/2020 heeft de Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs het verzoek ontvangen van de Hotelschool The Hague om de aanvraag inzake de hbo master Leading Hotel Transformation (2019/034) (brief van 28/04/2020 zonder kenmerk) opnieuw te toetsen. Op 17/06/2019 heeft de CDHO positief geadviseerd over dit voornemen. Op 26/06/2019 heeft u een positief besluit genomen over dit voornemen. Aangezien dit besluit vanaf 26/04/2020 is komen te vervallen, verzoekt aanvrager om een nieuw besluit. De aanvraag was voorzien van alle voor de beoordeling benodigde gegevens en is door de commissie in behandeling genomen.

### **Advies Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs**

Gelet op het hierna volgende adviseert de commissie u om positief te besluiten op het verzoek van de Hotelschool The Hague om het macrodoelmatigheidsbesluit inzake de hbo master Leading Hotel Transformation (2019/034) opnieuw vast te stellen.

### **Beoordelingskader**

De wettelijke grondslag voor dit advies is gelegen in artikel 6.2 van de Wet op het Hoger onderwijs en Wetenschappelijk onderzoek (WHW). Voorts heeft de Regeling macrodoelmatigheid hoger onderwijs van 20 juni 2018, verder te noemen de Regeling, voor de commissie als leidraad gediend. Het beoordelingskader treft u in de bijlage bij dit advies aan.

### **Omschrijving van de aanvraag**

Aanvrager wil de hbo master Leading Hotel Transformation (2019/034) in Amsterdam aanbieden. Het gaat om een Engelstalige hbo master in het Croho onderdeel Economie. De opleiding omvat 60 EC en wordt in voltijdvorm aangeboden.

De opleiding bestaat inhoudelijk uit drie kernthema's, te weten digital & circular transformation, guest experiences en sustainable stakeholdermanagement. De opleiding is toegankelijk voor afgestudeerden met een Nederlands of buitenlands bachelordiploma van hotelmanagement-opleidingen en aanverwante opleidingen zoals Facility Management, Tourism Management en Leisure & Events Management. Afgestudeerden van de opleiding kunnen aan het werk als hotelmanager, transformation leader/change manager voor hotelketens en als specialist strategic innovation op (inter)nationale hoofdkantoren van hotelketens. De opleiding leidt masterstudenten op die in staat zijn hotelorganisaties te begeleiden bij de digitale en circulaire transformatie van de hotelindustrie.

### **Motivering**

De inhoud van de hbo master Leading Hotel Transformation is niet gewijzigd en er zijn geen zienswijzen ingediend. Aangezien er geen wijziging van omstandigheden heeft plaatsgevonden die een nieuwe doelmatigheidstoets noodzakelijk maakt, handhaaft de CDHO het advies van 17/06/2019.

Gelet op het vorenstaande adviseert de Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs u om positief te besluiten op het voorliggende verzoek.

### *Advies aan de NVAO over de naam- en taalkeuze en Croho indeling*

De commissie merkt op dat in het advies van 17/06/2019 is geconstateerd dat de voorgenomen opleiding dermate afwijkt van het bestaande verwante opleidingsaanbod, dat dit de keuze voor een andere naam rechtvaardigt.

Verder heeft de commissie in het advies van 17/06/2019 geconstateerd dat aanvrager heeft aangetoond dat de keuze voor het Engels als voertaal voor de hbo master Leading Hotel Transformation aansluit bij de arbeidsmarktbehoefte.

Bovendien heeft de commissie in het advies van 17/06/2019 geconstateerd dat aanvrager de hbo master Leading Hotel Transformation in het Croho onderdeel Economie wil indelen. Dit voorstel sluit aan op de indeling van verwante bestaande opleidingen.

De NVAO ontvangt dit advies, zodat zij dit kan opnemen in het informatiedossier voor het panel ten behoeve van de toets nieuwe opleiding.

De Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs



drs. P.M.M. Rullmann  
Voorzitter

## **Bijlage:**

### **Beoordelingskader Verlopen besluit macrodoelmatigheid**

Het departement van OCW en de CDHO zijn overeengekomen om aanvragen waarop de Minister een positief macrodoelmatigheidsbesluit heeft genomen, maar waarvan de termijn is verstreken, via een verkorte procedure af te doen.

De instelling waarvan de geldigheid van een macrodoelmatigheidsbesluit is verlopen (vanaf 10 maanden na datering van het besluit doelmatigheid) kan eenmalig een aanvraag tot hertoetsing indienen bij de CDHO. Welke documenten bij deze aanvraag moeten worden gevoegd hangt af van de mate waarin de termijn is overgeschreden.

In alle gevallen wordt de hernieuwde aanvraag op de website van de CDHO geplaatst zodat alle instellingen voor hoger onderwijs kennis kunnen nemen van de aanvraag en desgewenst een zienswijze kunnen indienen. Deze aanvragen zijn te herkennen aan de toevoeging 'h' (bijvoorbeeld 2020/01/h). Daarnaast wordt zoals gebruikelijk een bericht verzonden aan alle instellingen die zich hebben geabonneerd op de signaleringsservice. Als er zienswijzen worden ingediend worden deze betrokken bij de beoordeling.

#### *1 dag tot en met 9 maanden na het verlopen van het macrodoelmatigheidsbesluit*

Als de geldigheid van een positief macrodoelmatigheidsbesluit met 1 dag tot en met 9 maanden is verstreken wordt aangenomen dat de doelmatigheid van de opleiding ongewijzigd is gebleven. De instelling vraagt verlenging aan bij de CDHO. Als er binnen twee weken geen zienswijzen binnenkomen wordt het oude advies bekrachtigd en naar het departement van OCW gezonden. Als er binnen twee weken zienswijzen worden ingediend, onderzoekt de commissie deze. Het advies van de CDHO, inclusief de beoordeling van deze zienswijzen, wordt naar het departement van OCW gezonden. OCW neemt een nieuw besluit.

#### *10 tot en met 19 maanden na het verlopen van het macrodoelmatigheidsbesluit*

Als de geldigheid van een positief macrodoelmatigheidsbesluit met 10 tot en met 19 maanden is verstreken dan voert de CDHO een scan uit van de arbeidsmarkt, op basis van arbeidsmarktinformatie die de instelling aanlevert bij het verzoek om hertoetsing. De CDHO beoordeelt deze nieuwe arbeidsmarktinformatie, daarbij wordt rekening gehouden met hoe de oorspronkelijke aanvraag is beoordeeld. Als de arbeidsmarkt niet verslechterd is ten opzichte van de oude situatie en er binnen twee weken geen negatieve zienswijzen binnenkomen, wordt het oude advies bekrachtigd en naar OCW gezonden. Als de arbeidsmarkt duidelijk verslechterd is en/of er binnen twee weken negatieve zienswijzen worden ingediend, onderzoekt de commissie deze. Het advies van de CDHO, inclusief de beoordeling van de arbeidsmarkt en de zienswijzen, wordt naar OCW gezonden. OCW neemt een nieuw besluit.

#### *20+ maanden na het verlopen van het macrodoelmatigheidsbesluit*

Als de geldigheid van een positief macrodoelmatigheidsbesluit met meer dan 20 maanden is verstreken dan voert de CDHO een volledig nieuwe doelmatigheidsbeoordeling uit aan de hand van de thans geldende beleidsregel doelmatigheid. De instelling dient een nieuwe aanvraag in bij de CDHO. Deze wordt volgens de reguliere procedure behandeld. OCW neemt een nieuw besluit.