

Samenvatting aanvraag

Algemeen

Soort aanvraag (kruis aan wat van toepassing is):	Nieuwe opleiding, d.w.z. voortzetting geaccrediteerde onbekostigde opleiding als bekostigde opleiding.
Naam instelling	Hogeschool van Amsterdam
Contactgegevens	Hogeschool van Amsterdam Postbus 1025 1000 BA Amsterdam

Opleiding

Naam (Nederlands en evt. Engels)	Master Legal Management
In geval van een Ad: van welke bacheloropleiding maakt het Ad programma deel uit	N.v.t.
In geval van een Ad, indien van toepassing: welke bve-instelling verzorgt mede het programma	N.v.t.
Graad	Master of Laws
Inhoud (korte beschrijving programma)	<p>De Master Legal Management (MLM) is in 2014 gestart als een door de NVAO geaccrediteerde, onbekostigde masteropleiding.</p> <p>Opbouw van het curriculum</p> <p>De zeven competenties die studenten tijdens de MLM ontwikkelen, vormen de leidraad van de opleiding. De eerste drie semesters van de opleiding bestaan uit een samenhangende combinatie van theoretische modules, vaardigheidstrainingen en praktijkonderzoeken. Het afsluitende semester wordt geheel ingevuld door de Proeve van Bekwaamheid.</p> <p>Het curriculum van de MLM borgt dat studenten een kritische en multidisciplinaire blik ontwikkelen. Het programma, zoals hierna weergegeven, behandelt de organisatiekundige kennis en</p>

vaardigheden die het meest relevant zijn voor de organisatie en inrichting van juridische diensten en (complexe) juridische processen of projecten.

De opleiding start met de module Inleiding Legal Management, die een overzicht biedt van alle relevante onderwerpen van de opleiding. De module is daarmee een kapstok voor alle volgende modules, waarin op deze onderwerpen verdieping plaatsvindt. Het uitgangspunt van de opleiding is dat steeds vanuit algemene managementprincipes en –theorieën wordt ingezoomd op de specifieke kenmerken en bijzonderheden van de juridische beroepspraktijk. De modules bieden door de gebruikte literatuur en de ervaring van de docenten beroepsgerelateerde kennis die een ‘algemene’ managementopleiding niet biedt. De praktijkgerichtheid wordt geborgd doordat docenten tijdens colleges veel met praktijkvoorbeelden werken en studenten binnen een groot deel van de modules praktijkgerichte opdrachten uitvoeren in hun eigen juridische beroepsomgeving. Binnen alle managementmodules staat zo de juridische (beroeps)context centraal.

Curriculumschema

Jaar 1	Modules	Studiepunten
semester 1	Inleiding Legal Management	2EC
	Regulering	4EC
	Strategie en innovatie	2EC
	Juridisch kwaliteitsmanagement	4EC
	Projectmanagement	2EC
semester 2	Verandermanagement	4EC
	Legal Service Design 1	4EC
	Presenteren	1EC
	Rapporteren	1EC
	Keuzevak Vu (te volgen in semester 1, 2 of 3) ¹	12EC
Jaar 2		
semester 3	HRM voor juristen	2EC
	Legal Service Design 2	4EC
	Legal Management onderzoek	4EC
	Effectief beïnvloeden	1EC
	Keuzevak Vu (te volgen in semester 1, 2 of 3)	
semester 4	Proeve van bekwaamheid	13EC
Totaal		60EC

¹ Keuzeonderdelen bij de Vrije Universiteit bestaan uit 6 of 12 EC. De keuzeonderdelen kunnen in jaar 1 en semester 1 van jaar 2 gevolgd worden. Studenten dienen tenminste 12 EC aan keuzevakken te behalen.

Studielast	60 EC verdeeld over twee jaar
Vorm van de opleiding (voltijd, deeltijd, duaal)	Deeltijd
Gemeente of gemeenten waar de opleiding wordt gevestigd	Amsterdam
Doelgroep van de opleiding	<p>De opleiding is ontwikkeld vanuit het perspectief van studenten die na het behalen van een bachelor (LL.B.) minimaal drie jaar als juridische professional werkzaam zijn in de rechtspraktijk². Zij willen zich verder ontwikkelen in hun eigen functie en/of willen doorgroeien naar een senior juridisch-organisatorische functie.</p> <p>De werkervaringseis borgt dat studenten hun juridisch-inhoudelijke kennis en juridisch-analytisch vermogen hebben vergroot en dat studenten een doorleefd begrip hebben van het werken in de rechtspraktijk. Door de combinatie van opleiding en werkervaring functioneren studenten bij de start van de opleiding (minimaal) op hbo-bachelor + niveau.</p> <p>De primaire doelgroep van de opleiding bestaat uit alumni HBO-Rechten. Ook hbo'ers die door een combinatie van opleiding en relevante werkervaring aan de instapeisen voldoen kunnen in aanmerking komen voor de opleiding. De meest voor de hand liggende doelgroep bestaat hierbij uit studenten Sociaal Juridische Dienstverlening. Ook studenten met een bachelor Management, Economie en Recht, die aanvullende juridische scholing hebben genoten, bijvoorbeeld door een (al dan niet geheel afgerond) schakelprogramma Rechten op de universiteit, kunnen voor toelating in aanmerking komen. De beoordeling van deze bijzondere doelgroep vindt op maat plaats. (zie nadere opleidingseisen hieronder)</p> <p>Naast deze hbo-doelgroepen blijken ook studenten met een wo-achtergrond (LL.M.) in de opleiding geïnteresseerd te zijn. Zij dienen ook aan de werkervaringseis te voldoen en gedurende de opleiding in een relevante functie werkzaam zijn. Deze eisen zorgen er voor dat ze niet alleen over theoretische kennis beschikken, maar ook een doorleefd begrip van (onderdelen van) de beroepspraktijk hebben.</p> <p>Toelatingseisen MLM</p> <ul style="list-style-type: none"> – een afgeronde bacheloropleiding HBO-Rechten, Sociaal Juridische Dienstverlening, Hogere Juridische Opleiding of Management, Economie en Recht, dan wel een andere hbo-

² In de praktijk hebben de meeste studenten > 6 jaar werkervaring.

	<p>opleiding in combinatie met aanvullende juridische scholing en juridische verdieping door relevante werkervaring, of een afgeronde WO-Rechten opleiding;</p> <ul style="list-style-type: none"> – minimaal drie jaar relevante werkervaring in de juridische beroepspraktijk op ten minste bachelorniveau; – een relevante werkplek van minimaal 0,6 fte; – binnen de (relevante) functie, tijd, ruimte en faciliteiten krijgen om onderzoeks- en andere opdrachten vanuit de opleiding uit te voeren; – een positief advies op grond van het aangeleverde aanmeldossier en het adviesgesprek.
Croho (sub)onderdeel en motivering	Het gaat om een voortzetting van een bestaande, onbekostigde masteropleiding in deeltijd in het onderdeel Recht met ISAT code 70173. Er zijn geen redenen om dit te wijzigen.
Geplande startdatum opleiding	De Master LM wordt sinds 2014 als onbekostigde NVAO geaccrediteerde opleiding door de HvA verzorgd. Beoogde startdatum van de bekostigde masteropleiding is 1 september 2018
Indien nadere vooropleidingseisen worden gesteld: voorstel daartoe.	n.v.t
Indien een capaciteitsbeperking wordt ingesteld: hoogte en motivering.	n.v.t.
Korte beschrijving arbeidsmarkt mogelijkheden (beroepen en branches)	De afgelopen decennia is, in verschillende sectoren van de rechtspraak en onder verschillende noemers, een nieuwe discipline ontstaan. Deze discipline benadert juridische dienstverlening, processen en procedures vanuit een organisatiekundig perspectief ³ : Legal Management. Met het lectoraat en de master Legal Management (MLM) is de Hogeschool van Amsterdam (HvA) in Nederland een voorloper in deze discipline, die multidisciplinair van aard is en zich beweegt op het snijvlak van recht, management en organisatie. Een toenemend aantal juridische professionals vervult in de praktijk ook functies waarin, naast juridisch-inhoudelijke kennis, organisatorische kennis en vaardigheden centraal staan. Denk hierbij aan functies als legal projectmanager, juridisch kwaliteitszorgmedewerker, compliancemedewerker, Legal tech-applicatiebeheerder, juridisch procesmanager of teammanager van een bezwaarafdeling. De MLM biedt werkende juridische professionals een basis om dergelijke functies succesvol te vervullen. In de praktijk maakt de MLM het studenten daarbij vaak mogelijk om de sprong van medior tot senior professional te

³ Afhankelijk van de sector en type organisatie: juridische kwaliteitszorg, compliance, Legal Management, law departement operations, legal operations, enzovoorts.

	<p>maken.</p> <p>Functies die door werkgevers als bijzonder geschikt voor alumni HBO-Rechten worden aangemerkt, kunnen over het algemeen worden getypeerd als operationele juridische functies.</p> <p>Binnen deze functies kunnen twee typen worden onderscheiden.</p> <ul style="list-style-type: none">○ functies gericht op de uitvoering van wet- en regelgeving, bezwaarbehandeling of rechtsbijstandverlening in beroepscontexten waar een groot aantal vergelijkbare zaken wordt behandeld. De schaal maakt dan dat er standaardisering en differentiatie in werkzaamheden kan plaatsvinden.○ functies gericht op de professionele ondersteuning of het bieden van hoogwaardige, complexe juridisch-administratieve ondersteuning bij juridische processen, procedures of dienstverlening. Het werk bij dergelijke functies wordt in toenemende mate ondersteund door softwareapplicaties die specifiek gericht zijn op de rechtspraktijk (legal tech).
Overige informatie (indien gewenst)	