

2017/74



ONTVANGEN 29 SEP. 2017

Ministerie van Onderwijs, Cultuur en
Wetenschap

>Retouradres Postbus 16375 2500 BJ Den Haag

Hogeschool Rotterdam
t.a.v. het College van Bestuur
Postbus 25035
3001 HA ROTTERDAM

Hoger Onderwijs en
Studiefinanciering
Rijnstraat 50
Den Haag
Postbus 16375
2500 BJ Den Haag
www.rijksoverheid.nl



Datum **27 SEP. 2017**
Betreft Besluit macrodoelmatigheid hbo masteropleiding Master in Logistics
Management

Onze referentie
1256849

Uw brief van
13 juli 2017

Uw referentie
U0342/6.3/JR/kt

Bijlagen
1

Geacht college,

Met de brief van 13 juli 2017, door de Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs (hierna: CDHO) ontvangen op 20 juli 2017, hebt u mij het voornemen voorgelegd om de hbo-masteropleiding Master in Logistics Management als bekostigde opleiding te verzorgen in Rotterdam. De opleiding is voorgesteld in het Croho onderdeel Economie en de studielast is door u bepaald op 60 studiepunten.

Advies CDHO

De CDHO heeft mij bij brief van 14 september 2017, kenmerk 2017/74, positief geadviseerd over uw aanvraag. Dit advies, dat integraal deel uitmaakt van dit besluit, treft u hierbij aan.

Besluit

Gelet op het bovengenoemd advies van de CDHO, het bepaalde in de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek (hierna: WHW) en in de Beleidsregel doelmatigheid hoger onderwijs 2014 (hierna: Beleidsregel), heb ik besloten in te stemmen met uw voornemen om de hbo-masteropleiding Master in Logistics Management als bekostigde opleiding te verzorgen in Rotterdam.

Beoordelingskader

De wettelijke grondslag voor mijn besluitvorming is gelegen in artikel 6.2 van de WHW. Voorts is de Beleidsregel leidraad geweest voor mijn afwegingen.

Motivering

Overeenkomstig het advies van de CDHO concludeer ik dat uw aanvraag voldoet aan de voorwaarden a, b en c van artikel 6 van de Beleidsregel. Voor de nadere motivering verwijs ik u naar het advies van de CDHO.

Croho-procedure

Ingevolge artikel 6.2, zevende lid, van de WHW vervalt dit besluit indien de opleiding niet binnen 10 maanden na dagtekening van dit besluit is geregistreerd in het Croho. Registratie binnen die termijn is niet eerder mogelijk dan nadat de NVAO een positief besluit heeft genomen in het kader van de toets nieuwe opleiding. In verband met de geldigheidsduur van dit besluit adviseer ik u zo

Een belanghebbende kan tegen dit besluit binnen zes weken na de dag waarop het besluit hem is toegezonden schriftelijk bezwaar maken. De belanghebbende dient daartoe een bezwaarschrift in bij de minister van OCW, onder vermelding van "Bezwaar", ter attentie van DUO, Postbus 606, 2700 ML in Zoetermeer. Meer informatie over het maken van bezwaar vindt u op www.bezwaarschriftenocw.nl

spoedig mogelijk bij de NVAO een aanvraag voor de toets nieuwe opleiding in te dienen. Voor de registratie van uw opleiding kunt u gebruik maken van a-Croho. Mocht u vragen hebben over de registratie, dan kunt u contact opnemen met registersho@duo.nl.

Onze referentie
1256849

Een afschrift van deze brief is verzonden aan de CDHO, de NVAO, DUO-Groningen, de Inspectie van het Onderwijs en de VH.

De minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,
namens deze,
de directeur Hoger Onderwijs en Studiefinanciering,



Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap
t.a.v. de Minister
mw. dr. M. Bussemaker
Postbus 16375
2500 BJ DEN HAAG

Advies Geachte mevrouw Bussemaker,

Op 20 juli 2017 heeft de Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs het voornemen ontvangen van de Hogeschool Rotterdam om de hbo masteropleiding Master in Logistics Management als bekostigde opleiding te verzorgen te Rotterdam (brief van 13 juli 2017 met kenmerk U0342/6.3/JR/kt). De aanvraag was voorzien van alle voor de beoordeling van de aanvraag benodigde gegevens en is door de commissie in behandeling genomen. De CDHO heeft op 17 augustus 2017 omwille van de zorgvuldige besluitvorming een nieuwe beslistermijn gesteld.

datum
14 september 2017

onderwerp
nieuwe opleiding
Hogeschool Rotterdam
hbo master
voltijd en deeltijd
Master in Logistics
Management
Rotterdam

ons kenmerk
2017/74

bijlage
beoordelingskader

Advies Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs

Gelet op het hierna volgende adviseert de commissie u om positief te besluiten op het verzoek van Hogeschool Rotterdam om de hbo masteropleiding Master in Logistics Management als bekostigde opleiding te Rotterdam te verzorgen.

Beoordelingskader

De wettelijke grondslag voor dit advies is gelegen in artikel 6.2 van de Wet op het Hoger onderwijs en Wetenschappelijk onderzoek (WHW). Voorts heeft de Beleidsregel doelmatigheid hoger onderwijs van 3 juli 2014, verder te noemen de Beleidsregel, voor de commissie als leidraad gediend. Het beoordelingskader treft u in de bijlage bij dit advies aan.

Omschrijving van de aanvraag

Aanvrager biedt sinds 2005 een postnitiële hbo Master in Logistics Management aan te Rotterdam. Aanvrager verzoekt om bekostiging van deze masteropleiding om een grotere instroom van Nederlandse studenten te genereren. Het gaat om een Engelstalige hbo master in het Croho onderdeel Economie. De opleiding omvat 60 EC en wordt in voltijd- en in deeltijdvorm aangeboden.

De opleiding biedt studenten kennis en vaardigheden op het gebied van inkoop, planning, transport, opslag, voorraadbeheer, management en strategisch leiderschap. De opleiding is toegankelijk voor studenten met een afgeronde hbo bacheloropleiding in een business-gerelateerde richting zoals International Business and Management Studies. Studenten die de opleiding in deeltijd willen volgen moeten beschikken over een relevante baan. De werkgever moet bereid zijn om een studiecontract te tekenen waarin afspraken worden gemaakt over de ondersteuning bij praktijkopdrachten die deel uitmaken van de opleiding. Afgestudeerden van de opleiding kunnen aan het werk als logistiek medewerker/ manager en supply chain medewerker/ manager bij tal van grote en kleine bedrijven.

Aanvrager doet een beroep op criteria a, b en c in art. 6 van de Beleidsregel.

pagina 2 van 7 **Motivering**

De aanvraag voldoet naar mening van de commissie aan de criteria a, b en c in art. 6 van de Beleidsregel.

Beoordeling criterium a Beleidsregel

Aanvrager heeft aangegeven dat zij de postinitiële hbo master Logistics Management in onbekostigde vorm aanbiedt onder de isatcode 70022. Volgens aanvrager is de combinatie van business, management en innovatie nieuw binnen het vakgebied logistiek. Ter onderbouwing van die stelling heeft aanvrager de voorgenomen opleiding vergeleken met bekostigde en onbekostigde hbo en wo masteropleidingen. Het gaat om de onbekostigde hbo masters International Supply Chain Management (Saxion), Master of Science in International Logistics / Procurement / Supply Chain Management (Fontys), Logistiek & Supply Chain Management (NCOI) en Shipping and Transport (Scheepvaart en Transport College) en een aantal bekostigde wo masters op het gebied van logistiek en supply chain management, o.a. van de Erasmus Universiteit.

De onbekostigde hbo masteropleidingen van Saxion, Fontys, NCOI en STC zijn sterk verwant aan de voorgenomen Master in Logistics Management. Al deze opleidingen besteden aandacht aan inkoop, transport, voorraadbeheer, managementvaardigheden en planning. De master van STC is daarbij specifiek gericht op de scheepvaart. De verwante bekostigde wo masteropleidingen hebben een sterker theoretisch kader en benaderen de logistiek vanuit een wetenschappelijke invalshoek. Dat is een duidelijk verschil met de praktijkgerichtheid van de aangevraagde hbo masteropleiding. De aangevraagde master is bovendien duidelijk georiënteerd op de activiteiten rond het Rotterdamse havengebied.

Op grond van het bovenstaande concludeert de commissie dat de inhoud van de opleiding in het bekostigde domein nog niet bestaat en noodzakelijk is om de gewenste vernieuwing te realiseren. Daarmee is de noodzaak van deze opleiding in de zin van de Beleidsregel aangetoond. De aanvraag voldoet aan criterium a in art. 6 van de Beleidsregel.

Beoordeling criterium b Beleidsregel

Aanvrager stelt dat de opleiding Master in Logistics Management aansluit op een arbeidsmarktbehoefte in combinatie met een maatschappelijke behoefte.

Ter onderbouwing van de maatschappelijke behoefte geeft aanvrager aan dat deze masteropleiding past binnen de Human Capital Agenda van de topsector Logistiek. De topsector streeft ernaar dat Nederland in 2020 een internationale toppositie bekleedt t.a.v. de afwikkeling van goederenstromen, als ketenregisseur van internationale logistieke activiteiten en een aantrekkelijk investerings- en vestigingsland is voor logistieke bedrijven. Eén van de 6 actiepunten binnen de uitvoeringsagenda is een stijging met 50% van de uitstroom van hooggekwalificeerde logistiek-professionals naar de arbeidsmarkt. De master Logistics Management draagt bij aan die ambitie.

De landelijke en regionale arbeidsmarktbehoefte onderbouwt aanvrager aan de hand van een groot aantal bronnen. De commissie heeft daarnaast ROA's database AIS geraadpleegd. De arbeidsmarktperspectieven voor de beroepsgroepen in de sector transport en logistiek zijn volgens ROA redelijk tot

pagina 3 van 7 zeer goed. De beroepsgroep 'managers logistiek' is het meest relevant voor afgestudeerden van de master Logistics Management. Voor deze groep typeert ROA de perspectieven als 'zeer goed'. Ook vanuit het perspectief van de opleiding zijn de vooruitzichten voor afgestudeerden gunstig (hoge uitbreidingsvraag en een groot aantal knelpunten in de toekomstige personeelsvoorziening).

Beroepsgroep	Arbeidsmarktprognose variabele	Indicator	Aantal	Totaal % 6 jr.	Gem. jaarlijks %	Typering
Transportplanners en logistiek medewerkers	verwachte uitbreidingsvraag tot 2020		14400	9	1.4	hoog
Transportplanners en logistiek medewerkers	verwachte vervangingsvraag tot 2020		16100	10	1.6	laag
Transportplanners en logistiek medewerkers	verwachte baanopeningen tot 2020		30500	19	3	gemiddeld
Transportplanners en logistiek medewerkers	ITKB toekomstige knelpunten beroepsgroep in 2020	0.89				enige
Transportplanners en logistiek medewerkers	loopbaanperspectief	1.42				redelijk
Managers logistiek	verwachte uitbreidingsvraag tot 2020		1100	5	0.8	gemiddeld
Managers logistiek	verwachte vervangingsvraag tot 2020		4100	18	2.7	gemiddeld
Managers logistiek	verwachte baanopeningen tot 2020		5200	22	3.4	gemiddeld
Managers logistiek	ITKB toekomstige knelpunten beroepsgroep in 2020	0.91				enige
Managers logistiek	loopbaanperspectief	1.83				zeer goed

Bron: ROA, AIS

Opleidingstype	Arbeidsmarktprognose variabele	Indicator	Aantal	Totaal % 6 jr.	Gem. jaarlijks %	Typering
hbo transport en logistiek	verwachte uitbreidingsvraag tot 2020		2200	7	1.1	hoog
hbo transport en logistiek	verwachte vervangingsvraag tot 2020		5600	17	2.7	gemiddeld
hbo transport en logistiek	verwachte baanopeningen tot 2020		7800	24	3.6	gemiddeld
hbo transport en logistiek	verwachte instroom van schoolverlaters tot 2020		5600	17	2.7	gemiddeld
hbo transport en logistiek	ITKP knelpunten personeelsvoorziening in 2020	0.97				groot
hbo transport en logistiek	ITA toekomstige arbeidsmarktsituatie in 2020	0.97				goed

Bron: ROA, AIS

Aanvrager heeft 16 werkgevers geïnterviewd om een kwalitatieve arbeidsmarktbehoefte te achterhalen. Uit deze interviews blijkt dat de werkgevers signaleren dat sprake is van toenemende complexiteit van het werkveld. Er worden steeds hogere eisen gesteld aan het werk, maar alles moet ook goedkoper en sneller. Door voortschrijdende techniek (robotisering, gebruik van grote databestanden) neemt de complexiteit van het managen van logistieke processen toe, klanten vragen om bredere dienstverlening dan alleen logistiek en internationalisering en duurzaamheidsvraagstukken komen steeds nadrukkelijker aan de orde. Medewerkers in de branche beginnen vaak onderaan en groeien door tot managementfuncties, maar zij missen soms de competenties die nodig zijn om de toenemende complexiteit het hoofd te bieden en innovaties vorm te geven. Universitair afgestudeerden beschikken vaak niet over voldoende voeling met de praktijk. De werkgevers geven aan dat zij om die reden moeite hebben om hogere managementfuncties in te vullen. Een opleiding op masterniveau zou daar een positieve bijdrage aan kunnen leveren. De trends die deze werkgevers opmerken worden ook gemarkeerd in het rapport 'Zicht op de toekomst' van STC uit 2016.

Uit de Human Capital Agenda van de topsector Logistiek blijkt dat het huidige personeelsbestand in de sector sterk vergrijsd is (45% is 45 jaar of ouder). Er wordt dus voor de komende jaren een forse vervangingsvraag verwacht naast een uitbreidingsvraag die voortkomt uit de technologische en innovatieve ontwikkelingen. Dit beeld wordt bevestigd door ROA in 'De arbeidsmarkt naar opleiding en beroep tot 2020', de 'Arbeidsmarktprognose 2016-2017' van het

pagina 4 van 7 UWW, het rapport 'Arbeidsmarkt- en Onderwijsinformatie Transport en Logistiek' van Ecorys uit 2015, de arbeidsmarktspanningsindicator Supply Chain Management 2016 van Yacht en een recent onderzoek (2017) dat Panteia in opdracht van de Human Capital Tafel Logistiek heeft uitgevoerd. Uit dit laatste onderzoek blijkt dat de beste arbeidsmarktperspectieven betrekking hebben op hbo managers logistiek, managers groot- en detailhandel, werkvoorbereiders en transportplanners en op wo managers logistiek, transportplanners en logistiek medewerkers/ specialisten (p. 53).

Aanvrager heeft verder aangegeven dat de arbeidsmarkt voor de sector transport en logistiek in de regio Rotterdam er nog beter uit ziet dan het landelijk gemiddelde. Volgens het Regionale Factsheet regio Rijnmond 2016 van het Sectorinstituut Transport en Logistiek ontwikkelt de arbeidsmarkt vraag naar medewerkers in het beroepsgoederenvervoer, opslag en logistiek zich sneller dan aan de hoge kant; men verwacht dat de komende 10 jaar onvoldoende personeel beschikbaar is om in de vraag te kunnen voorzien (aanvraag, p. 29). Uit de (al wat oudere) Havenvisie 2030 van Port of Rotterdam uit 2011 komt dezelfde zorg naar voren. De commissie constateert op grond van het bovenstaande dat aanvrager het bestaan van een landelijke en regionale arbeidsmarktbehoefte heeft aangetoond.

De commissie concludeert dat de aanvraag aansluit op een maatschappelijke behoefte en een arbeidsmarktbehoefte. De aanvraag voldoet aan criterium b in art. 6 van de Beleidsregel.

Beoordeling criterium c Beleidsregel

Aanvrager heeft in de prestatieafspraken met de Minister een zestal zwaartepunten vastgelegd, te weten Duurzame innovatie/Sustainable Solutions, Ideale Haven/Mainport Innovation, Design en Media/Creating 010, Zorginnovatie/Health care innovation en Talentontwikkeling/Urban Talent. De voorgenoemde Master in Logistics Management sluit aan op het zwaartepunt Ideale Haven/Mainport Innovation. Aangezien de opleiding aansluit op de prestatieafspraken wordt aangenomen dat de aanvraag voldoet aan criterium c, tenzij naar het oordeel van de Minister reeds voldoende opleidingen in de vraag kunnen voorzien.

Vanaf 20 juli 2017 is op de site van de CDHO kennis gegeven van het voornemen van de Hogeschool Rotterdam om de hbo master Logistics Management in Rotterdam aan te bieden. Hiermee is aan de instellingen voor hoger onderwijs de mogelijkheid gegeven om hun zienswijzen op dit voornemen kenbaar te maken. De NHTV heeft een zienswijze ingediend. De NHTV geeft aan dat er intensief overleg gevoerd wordt tussen de aanbieders van logistieke opleidingen en dat de NHTV in dat verband heeft aangekondigd een master Logistiek op te willen zetten. Het onderhavige initiatief van de Hogeschool Rotterdam is bij dit overleg niet gemeld en de NHTV verzoekt de Hogeschool Rotterdam alsnog om afstemming. De commissie is voorstander van onderlinge afstemming tussen de hogescholen over het onderwijsaanbod. De commissie heeft tot op heden geen aanvraag van de NHTV ontvangen en kan bij de beoordeling van een aanvraag macrodoelmatigheid geen rekening houden met mogelijke toekomstige belangen.

pagina 5 van 7 Aanvrager heeft een overzicht geleverd van de instroom in verwante bekostigde wo masteropleidingen. De instroom in verwante onbekostigde opleidingen is niet bekend en er zijn geen zienswijzen ingediend door de onbekostigde aanbieders. De commissie heeft bij de beoordeling van de aanvraag dan ook geen rekening kunnen houden met de belangen van deze opleidingen. De instroom in het verwante bekostigde wo onderwijsaanbod groeide de afgelopen jaren.

opleiding	instelling	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15	2015/2016	2016/2017
M Supply Chain Management	Erasmus Universiteit Rotterdam	114	89	136	117	147	159	185
M Supply Chain Management	Rijksuniversiteit Groningen	0	0	42	54	67	79	101
M Supply Chain Management	Tilburg University	94	69	74	78	106	118	154
M Global Supply Chain Management and Change	Universiteit Maastricht	11	20	15	20	31	26	27
eerstejaars instroom	 totaal	219	178	267	269	351	382	467

Bron: BronHO

Aanvrager heeft een prognose gemaakt van de instroom in de voorgenomen opleiding op grond van een interessepeiling onder 226 potentiële studenten, gesprekken met werkgevers (relevant voor de deeltijdopleiding) en de ervaringen met de bestaande postinitiële masteropleiding. Aanvrager verwacht dat 120 tot 180 studenten zullen instromen in de voltijdopleiding en 60 tot 80 studenten in de deeltijdopleiding. De commissie acht deze prognose realistisch.

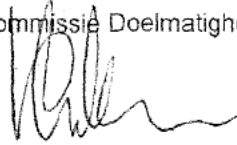
Als de instroom in de bestaande opleidingen en de verwachte instroom in de voorgenomen opleiding Logistics Management wordt afgezet tegen de arbeidsmarktbehoefte die bij criterium b is aangetoond, blijkt dat er vanuit de landelijke arbeidsmarkt ruimte is om deze opleiding binnen het bekostigde domein vorm te geven.

Aanvrager heeft een beschrijving geleverd van de inbedding in de bestaande kennisinfrastructuur. De master is nu gehuisvest binnen de Rotterdam Business School. Daar worden drie bacheloropleidingen en drie masteropleidingen aangeboden en zijn alle faciliteiten voor internationale en nationale voltijd en deeltijdstudenten aanwezig. Op termijn zal de Rotterdam Business School in een nieuw pand trekken samen met het Instituut voor Bedrijfskunde, het Instituut voor Commercieel Management en het Instituut voor Financieel Management. Het docentencorps van de bestaande postinitiële master in Logistics Management bestaat uit 9 MA en PhD opgeleide docenten. Docenten van de bacheloropleidingen binnen Rotterdam Mainport University en Instituut voor de Gebouwde Omgeving en gastdocenten vanuit het bedrijfsleven zullen ook worden ingezet. De masteropleiding sluit aan op de activiteiten binnen het kenniscentrum Duurzame Havenstad en het kenniscentrum Business Innovation. Vestiging van de opleiding in Rotterdam heeft geen effect op de landelijke spreiding van het onderwijsaanbod.

De commissie concludeert dat er ruimte in het landelijk aanbod bestaat om de opleiding Master in Logistics Management te realiseren. De aanvraag voldoet aan criterium c in art. 6 van de Beleidsregel.

pagina 6 van 7 Gelet op het vorenstaande adviseert de Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs u om positief te besluiten op het voorliggende verzoek.

De Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs



drs. P.M.M. Rullmann
voorzitter

Beoordelingskader macrodoelmatigheid nieuwe opleiding

Aan de hand van de in de Beleidsregel doelmatigheid hoger onderwijs van 3 juli 2014 genoemde voorwaarden worden voornemens tot het verzorgen van een nieuwe opleiding beoordeeld op doelmatigheid. Een nieuwe opleiding kan volgens artikel 6 van deze Beleidsregel alleen doelmatig worden geacht indien het voornemen voldoet aan de criteria a, b en c.

Volgens criterium a heeft het instellingsbestuur aangetoond dat uitbreiding van het landelijk aanbod met de nieuwe opleiding noodzakelijk is en dat de vernieuwing niet kan worden gerealiseerd binnen het landelijk bestaande opleidingsaanbod.

Volgens criterium b heeft het instellingsbestuur aangetoond dat er behoefte bestaat aan de nieuwe opleiding, zijnde overwegend een arbeidsmarktbehoefte, dan wel een overwegend maatschappelijke behoefte in combinatie met een arbeidsmarktbehoefte, dan wel een overwegend wetenschappelijke behoefte in combinatie met een arbeidsmarktbehoefte.

Volgens criterium c dient het instellingsbestuur aan te tonen dat er in het landelijk onderwijsaanbod ruimte is voor de opleiding. Indien de voorgenomen opleiding aansluit op zwaartepunten die de instelling heeft vastgelegd in de prestatieafspraken¹, wordt aangenomen dat is voldaan aan criterium c, tenzij naar het oordeel van de Minister reeds voldoende opleidingen in de behoefte kunnen voorzien.

¹ In de beschikkingen tot toekenning van de prestatiebekostiging heeft de Minister geen uitspraken gedaan over de doelmatigheid van eventueel in het voorstel aangekondigde nieuwe opleidingen of vestigingsplaatsen.

