


KOPIE

 Ministerie van Onderwijs, Cultuur en
Wetenschap

 Hefty
2010/007-A

> Retouradres Postbus 16375 2500 BJ Den Haag

 Avans Hogeschool Breda-Tilburg
College van Bestuur
t.a.v. de heer drs. F.J.M. van Kalmthout
Postbus 1097
5004 BB TILBURG

 Rijnstraat 50
Den Haag
Postbus 16375
2500 BJ Den Haag
www.rijksoverheid.nl

Contactpersoon

 Datum **07 MEI 2010**
 Betreft Aanvraag toets macrodoelmatigheid hbo-bachelor International
Maintenance Management

Onze referentie
HO&S/BL/2010/208130

Uw brief van
7 januari 2010

Uw referentie
HvO 1001

Bijlagen
1

Geachte heer Van Kalmthout,

Met uw brief van 7 januari 2010, door de Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs (CDHO) ontvangen op 12 januari 2010, hebt u mij uw voornemen voorgelegd om de hbo-bachelor International Maintenance Management als bekostigde opleiding te verzorgen te Breda. Het betreft hier een aanvraag als bedoeld in artikel 4.3, vierde lid, van de Beleidsregel doelmatigheid hoger onderwijs. Eveneens is door de Hogeschool Zeeland afzonderlijk een voornemen voor een bachelor International Maintenance Management ingediend ten behoeve van een vestiging in Vlissingen.

Om de commissie in staat te stellen een zorgvuldige afweging te maken heeft de commissie zich genoodzaakt geacht een nieuwe beslistermijn te stellen. Deze termijn is gesteld op 25 april 2010 en gold voor beide aanvragen.

Advies CDHO

De CDHO heeft mij op 14 april 2010 positief conditioneel geadviseerd over uw aanvraag en die van Hogeschool Zeeland. Bedoelde conditie houdt in dat beide hogescholen een keuze dienen te maken voor één uitvoeringslocatie, te weten in de provincie Zeeland, rekening houdend met het stimuleringsbeleid voor Zeeland/Zuidwest-Nederland. Dit advies, dat integraal deel uit maakt van dit besluit, treft u bijgaand aan.

Besluit

Mede gelet op bovengenoemd advies van de CDHO, het bepaalde in de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek (WHW) en de 'Beleidsregel doelmatigheid hoger onderwijs 2009', heb ik besloten in te stemmen met uw voornemen om de hbo-bachelor International Maintenance Management als bekostigde opleiding te verzorgen. In afwijking van genoemd advies bepaal ik dat u de opleiding kunt vestigen in Breda en dat de Hogeschool Zeeland de opleiding in Vlissingen kan vestigen teneinde te kunnen voldoen aan de wettelijke voorwaarden voor de tot stand te brengen gezamenlijke opleiding. Ik heb goede nota genomen van uw voornemen deze opleiding, na inwerkingtreding van artikel 7.3c van de WHW, samen met de gelijktijdig toegekende hbo-bacheloropleiding International Maintenance Management van de Hogeschool Zeeland in Vlissingen zo spoedig mogelijk om te vormen tot een gezamenlijke opleiding (joint degree) van beide hogescholen met als vestigingsplaatsen Breda en Vlissingen. Een joint degree kenmerkt zich door een opleiding verzorgd door twee of meer instellingen, waarbij elke instelling een substantieel deel van het gezamenlijke curriculum

Een belanghebbende kan tegen dit besluit binnen zes weken na de dag waarop het besluit hem is toegezonden schriftelijk bezwaar maken. De belanghebbende dient daartoe een bezwaarschrift in bij de minister/staatssecretaris van OCW, onder vermelding van "Bezwaar", ter attentie van DUO, Postbus 606, 2700 ML in Zoetermeer. Meer informatie over het maken van bezwaar vindt u op www.bezwaarschriftenocw.nl

bestrijkt en het onderwijs op tenminste twee locaties plaatsvindt en wordt afgesloten met een gezamenlijke graad. Bij de toets nieuwe opleiding van de NVAO zal tevens moeten worden vastgesteld of de opleiding inderdaad voldoet aan de bij NVAO-protocol te stellen voorwaarden voor een joint degree.

Beoordelingskader

De wettelijke grondslag voor mijn besluitvorming is gelegen in artikel 6.2 van de WHW. Voorts is de Beleidsregel doelmatigheid hoger onderwijs van 17 juni 2009 leidraad geweest voor mijn afwegingen.

Motivering

Mede gelet op het advies van de CDHO concludeer ik dat uw aanvraag voldoet aan voorwaarden b, d en e van de beleidsregel 2009. Voor nadere motivering verwijs ik u naar het eerdergenoemde advies van de CDHO.

Croho-procedure

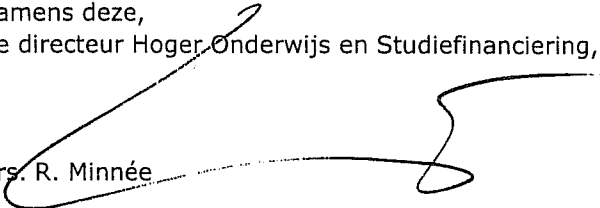
Ingevolge artikel 6.2, derde lid, van de WHW vervalt dit besluit, indien de opleiding niet binnen tien maanden na dagtekening van dit besluit als joint degree is geregistreerd in het Centraal register opleidingen hoger onderwijs (Croho). Voorts is registratie binnen tien maanden na dagtekening van het besluit niet eerder mogelijk dan nadat de NVAO ter zake van de onderhavige opleiding een positief besluit toets nieuwe opleiding heeft afgegeven en zich daarbij heeft uitgesproken over het van toepassing zijnde Croho-onderdeel en de daarmee samenhangende titulatuur.

Een afschrift van deze brief is gezonden aan de NVAO, de CDHO, de HBO-raad, de Hogeschool Zeeland en de Dienst Uitvoering Onderwijs te Groningen.

Met vriendelijke groet,

de staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,
Marja van Bijsterveldt-Vliegenthart,
namens deze,
de directeur Hoger Onderwijs en Studiefinanciering,

drs. R. Minnée



Datum

Onze referentie
HO&S/BL/2010/208130

Een belanghebbende kan tegen dit besluit binnen zes weken na de dag waarop het besluit hem is toegezonden schriftelijk bezwaar maken. De belanghebbende dient daartoe een bezwaarschrift in bij de minister/staatssecretaris van OCW, onder vermelding van "Bezwaar", ter attentie van DUO, Postbus 606, 2700 ML in Zoetermeer. Meer informatie over het maken van bezwaar vindt u op www.bezwaarschriftenocw.nl



**Commissie
Doelmatigheid
Hoger Onderwijs**

Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap
t.a.v. de staatssecretaris
mw. J.M. van Bijsterveldt-Vliegenthart
Postbus 16375
2500 BJ DEN HAAG

Advies Geachte mevrouw van Bijsterveldt-Vliegenthart,

Op 12 januari 2010 heeft de Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs het voornemen ontvangen van Avans Hogeschool om de hbo bachelor International Maintenance Management als bekostigde opleiding te verzorgen te Breda. Teneinde de commissie in staat te stellen een zorgvuldige afweging te maken heeft de commissie zich genoodzaakt geacht een nieuwe beslistermijn te stellen. Op 23 februari 2010 zijn beide aanvragers op de hoogte gesteld van de nieuwe beslistermijn. Deze beslistermijn is gesteld op 25 april 2010. Hierbij brengt de commissie haar advies uit over dit voornemen.

datum
14 april 2010

onderwerp
advies nieuwe opleiding
Avans Hogeschool Breda
hbo-bachelor
International Maintenance
Management

ons kenmerk
2010/007A

bijlagen
beoordelingskader

Advies Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs

Gelet op het hierna volgende adviseert de commissie u om positief conditioneel te besluiten op het verzoek van Avans Hogeschool om de hbo bachelor International Maintenance Management als bekostigde opleiding te verzorgen.

De commissie adviseert u om zowel aan Avans Hogeschool als aan de Hogeschool Zeeland een licentie toe te kennen onder de voorwaarde dat beide instellingen een voldoende duurzaam samenwerkingsverband aangaan en gezamenlijk de keuze maken voor één uitvoeringslocatie van de opleiding in de provincie Zeeland.

Beoordelingskader

De wettelijke grondslag voor dit advies is gelegen in artikel 6.2 van de Wet op het Hoger onderwijs en Wetenschappelijk onderzoek (WHW). Voorts heeft de Beleidsregel doelmatigheid hoger onderwijs van 17 juni 2009, verder te noemen de Beleidsregel, voor de commissie als leidraad gediend. Het beoordelingskader treft u in de bijlage bij dit advies aan.

Omschrijving van de aanvraag

Avans Hogeschool heeft samen met de Hogeschool Zeeland een aanvraag ingediend voor een opleiding International Maintenance Management.

De aanvragen zijn als afzonderlijke dossiers behandeld, maar zijn conform artikel 4.1 lid 2 van de Beleidsregel in onderling verband beoordeeld. Vooruitlopend op de wetgeving inzake joint degrees hebben aanvragers de intentie deze opleiding in de toekomst als een joint degree aan te bieden.

Aanvrager doet een beroep op voorwaarden a, b, d en e van de beleidsregel. De Hogeschool Zeeland doet een beroep op de voorwaarden a, c, d en e van de beleidsregel.

basis voor toets
had moeten zijn
artikel 4.3, lid 4
TT



Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs

pagina 2 van 5 Aanvrager geeft aan dat de opleiding zich kenmerkt door de drieslag technologie-mens-bedrijfskunde. Het beïnvloedend vermogen van de mens komt tot uiting in cultuur, veranderingsprocessen, ergonomie en veiligheid. Het aspect technologie omvat de technologie van kapitaalgoederen. Het gaat dan om beschikbaarheid (risicobepaling, betrouwbaarheid) en prestatievermindering van kapitaalgoederen. De bedrijfskundige tak is met name gericht op de inrichting van bedrijfsprocessen en managementaspecten. Studenten van deze opleiding zijn volgens aanvrager in staat vraagstukken op onderhoudsgebied te analyseren, te bespreken met de betrokkenen en op gestructureerde wijze aan te pakken.

Een succesvolle afronding van de opleiding leidt tot de titel 'bachelor of engineering'. Bij Avans Hogeschool wordt de opleiding ondergebracht bij de academie voor Technologie en Management. Bij de Hogeschool Zeeland wordt de opleiding gepositioneerd binnen de Academie Techniek.

Motivering

Beoordeling voorwaarde a Beleidsregel

De commissie vindt dat er geen sprake is van een door de Minister erkende behoefte aan een nieuw beroep of een door de Minister noodzakelijk geachte nieuwe ontwikkeling, waaronder wetenschappelijke ontwikkelingen in innovatieve sectoren. In diverse bestaande opleidingen wordt maintenance reeds als specialisatie aangeboden. Aangezien er wordt overgegaan tot verzelfstandiging van bestaand onderwijs en doorontwikkeling van dit onderwijs, is de commissie van mening dat er sprake is van vernieuwing in de vorm van actualisering in het continue afstemmingsproces van het onderwijs op de beroepspraktijk. De aanvraag voldoet niet aan voorwaarde a van de beleidsregel.

Beoordeling voorwaarde b Beleidsregel

De commissie is van mening dat de aanvraag voldoet aan voorwaarde b van de beleidsregel. De commissie heeft de volgende zaken overwogen.

In de eerste plaats is van belang dat de Rijksoverheid onder meer beleidsaccenten plaatst ten aanzien van de thema's die door het Innovatieplatform zijn of de komende periode worden geselecteerd in het kader van de *Sleutelgebieden-aanpak*. Deze aanvraag sluit aan bij het sleutelgebied *Hightech Systemen en Materialen*. Het initiatief kan bijdragen aan afname van het tekort aan gekwalificeerd personeel in dit sleutelgebied.

In de tweede plaats is er sprake van een adequate bijdrage aan *Pieken in de Delta*. Zuid-West Nederland wordt hierin gepositioneerd als internationale hotspot op het gebied van 'maintenance'. In de nabijheid van Breda is het Maintenance Education Cluster/World Class Maintenance instituut gevestigd. Het gaat hier om een international excellerend maintenancecluster dat bestaat uit een samenwerkingsverband tussen Avans Hogeschool, Hogeschool Zeeland, ROC West-Brabant, ROC Zeeland, ROC Westerschelde, ROC Zadkine en het ROC Tilburg.

Daar waar de aanvrager een beroep doet op een bijdrage aan het *Nationaal Actieplan Bèta/Techniek* is de commissie van mening dat de opleiding in ieder geval niet tot cluster 1 of 2 van de prioriteiten Bèta Techniek behoort en derhalve niet bijdraagt aan de doelstelling van het Platform Beta-Techniek om 15% meer



Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs

pagina 3 van 5 bètatechnische instroom te genereren. De opleiding is toegankelijk voor drie van de vier profielen HAVO en VWO (Economie&Maatschappij, Natuur&Gezondheid, Natuur&Techniek) en MBO-4. De opleiding krijgt naast het technische karakter ook een economische en mensgerichte inhoud. Uit het OER van de opleiding blijkt dat het eerste jaar van de opleiding niet enkel technisch is ingekleurd:

De vier periodes van het eerste jaar zijn op gelijke wijze opgebouwd:



De commissie is van mening dat een curriculum uit minimaal 50% techniek dient te bestaan alvorens zij in het technisch domein valt. De commissie acht het wenselijk dat het NVAO-panel zich bij de Toets Nieuwe Opleiding uitdrukkelijk uit zal spreken over de domeinkwestie en de beoogde titulatuur.

Concluderend kan gesteld worden dat de aanvraag met name op basis van de *Sleutelgebieden-aanpak* en de regionale invulling van het thema 'maintenance' zoals geformuleerd in *Pieken in de Delta*, voldoet aan voorwaarde b van de beleidsregel.

Beoordeling voorwaarde d Beleidsregel

In Nederland bestaat nog geen CROHO-geregistreerde hbo-bacheloropleiding "maintenance". In bepaalde regio's van het land hebben de klassieke technische opleidingen te kampen met minder instroom. Het gaat dan om cluster 1 & 2 opleidingen zoals gedefinieerd in het Nationaal Actieplan Bèta/Techniek die bijdragen aan de doelstelling 15% meer instroom Bèta-Techniek. De harde techniek trekt minder studenten, waardoor naar nieuwe wegen wordt gezocht om studenten te interesseren voor aspecten van techniek.

Aanvrager heeft aangetoond dat de vraag naar maintenance-functionarissen stijgt. Zij heeft daarbij arbeidsmarktonderzoeken van SEOR, Kenteq en Hobeon betrokken. Uit deze onderzoeken komt naar voren dat bedrijven op dit moment moeite hebben om onderhoudskundigen te vinden die zijn opgeleid op hbo-niveau. De schaarste zal toenemen door vergrijzing, uitstellen van investeringen, de toepassing van nieuwe technologie en de verschuiving van functies op een hoger niveau. De commissie is van mening dat dit initiatief goed is afgestemd op de huidige behoeften van de arbeidsmarkt. Het initiatief wordt bovendien ondersteund door de brancheverenigingen Profion (Branchevereniging voor Professioneel Industrieel Onderhoud) en de NVDO (Nederlandse Vereniging voor Doelmatig Onderhoud).

De commissie heeft kennis genomen van het kwantitatieve instroomonderzoek dat aanvrager door Hobeon groep heeft laten verrichten. Hobeon heeft in dit onderzoek 783 leerlingen uit MBO, HAVO en VWO betrokken.

Uit dit onderzoek blijkt voor de vestiging in Breda een verwachte instroom van 221 studenten. De uit dit onderzoek blijkende verwachte instroom in Zeeland betreft 22 studenten.



**Commissie
Doelmatigheid
Hoger Onderwijs**

pagina 4 van 5 Dit toont naar de mening van de commissie ook aan dat de opleiding in Vlissingen feitelijk kansloos is als op relatief korte afstand in Breda zo'n zwaar trekkend alternatief voorhanden is. In de afweging van prioriteiten is de commissie van mening dat het voor Zeeland geldend stimuleringsbeleid doorslaggevend is. Daarom komt de commissie tot het volgende advies, dat naar het oordeel van de commissie in lijn is met het advies van de commissie Taskforce Zeeland.

Omdat het berekende instroompotentieel in beide beoogde vestigingsplaatsen sterk uiteenloopt en de studentvraag naar de nieuwe opleiding mede afhankelijk zal zijn van het buitenland (regio Antwerpen) acht de commissie duurzame samenwerking tussen beide instellingen noodzakelijk. De commissie adviseert om Avans Hogeschool en Hogeschool Zeeland te laten kiezen voor één uitvoeringslocatie in de provincie Zeeland. De commissie adviseert aldus een toekenning van twee licenties, onder de voorwaarde van één vestigingsplaats in Zeeland, nader te bepalen door beide aanvragers. Door de keuze voor één vestigingsplaats in Zeeland is de commissie van mening dat er geen substantieel nadelige effecten voor de benutting van het desbetreffende onderwijs- en onderzoeksterrein zullen uitgaan. De aanvraag voldoet aldus voorwaardelijk aan voorwaarde d van de beleidsregel.

Beoordeling voorwaarde e Beleidsregel

De commissie is van oordeel dat de inbedding van de opleiding in de (regionale) kennisinfrastructuur in voldoende mate is verzekerd. In haar overwegingen heeft de commissie betrokken de inbedding van Avans Hogeschool in het samenwerkingsverband/consortium World Class Maintenance, gevestigd in de buurt van Breda. Het gaat hier om een internationaal excellerend expertisecentrum dat bestaat uit een samenwerkingsverband tussen Avans Hogeschool, Hogeschool Zeeland, ROC West-Brabant, ROC Zeeland, ROC Westerschelde, ROC Zadkine en het ROC Tilburg. Voorts zijn er voor studenten mogelijkheden bij andere instellingen op masterniveau hun studie te vervolgen. Er is sprake van een goede inbedding via het bedrijfsleven, zowel nationaal als internationaal.

Gelet op het vorenstaande adviseert de Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs u om positief conditioneel te besluiten op het voorliggende verzoek. Daarbij adviseert zij om twee licenties toe te kennen en aanvragers in onderling overleg te laten kiezen voor één gezamenlijke uitvoeringslocatie in Zeeland.

De Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs

drs. N.M. Verbraak
voorzitter

Beoordelingskader macrodoelmatigheid nieuwe opleiding

Aan de hand van de in de Beleidsregel doelmatigheid hoger onderwijs van 17 juni 2009 genoemde voorwaarden worden voornemens tot het verzorgen van een nieuwe opleiding beoordeeld op doelmatigheid. Een nieuwe opleiding kan volgens artikel 4.1 van deze beleidsregel alleen doelmatig worden geacht indien het voornemen ten minste voldoet aan één van de voorwaarden a, b of c en tevens aan de beide voorwaarden d en e.

Volgens voorwaarde a draagt de opleiding aantoonbaar bij aan de verdere ontwikkeling van de Nederlandse kennissamenleving doordat de opleiding tegemoet komt aan een door de Minister erkende behoefte aan nieuwe beroepen of aan door de Minister noodzakelijk geachte nieuwe ontwikkelingen, waaronder wetenschappelijke ontwikkelingen in innovatieve sectoren.

Volgens voorwaarde b draagt de opleiding aantoonbaar bij aan een andere dan onder a genoemde en door de Minister erkende behoefte op terreinen, waarvoor de Rijksoverheid een bijzondere verantwoordelijkheid op stelselniveau draagt.

Volgens voorwaarde c wordt de opleiding gevestigd in een landsdeel waarover bestuurlijke afspraken met de Minister zijn gemaakt om de kennisinfrastructuur aldaar te versterken, om daarmee gebiedsspecifieke knelpunten en achterstandssituaties te verminderen.

Op grond van voorwaarde d mag realisering van een opleiding op langere termijn niet leiden tot substantieel, of indien aan voorwaarde c is voldaan tot bovenmatig, nadelige effecten voor de benutting van de bestaande capaciteit en infrastructuur op het desbetreffende onderwijs- en onderzoeksterrein.

Volgens voorwaarde e is de inbedding van de opleiding in de (regionale) kennisinfrastructuur voldoende verzekerd.



**Commissie
Doelmatigheid
Hoger Onderwijs**

Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap
t.a.v. directeur HO&S
drs. R. Minnée
Postbus 16375
2500 BJ DEN HAAG

Geachte heer Minnée,

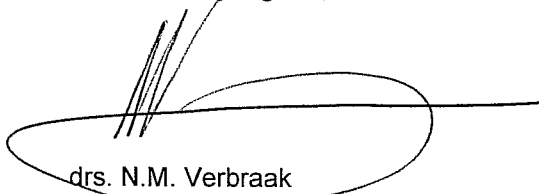
datum 14 april 2010
onderwerp advies nieuwe opleiding hbo-bachelor International Maintenance Management Avans Hogeschool Breda en Hogeschool Zeeland Vlissingen
ons kenmerk 2010/007

Hierbij ontvangt u het advies van de Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs inzake de gezamenlijke aanvraag van Avans Hogeschool en Hogeschool Zeeland voor een nieuwe hbo-bacheloropleiding International Maintenance Management. Aangevraagd wordt een vestigingsplaats in Vlissingen en in Breda. De commissie komt tot het advies aan beide instellingen een licentie toe te kennen, onder de voorwaarde dat beide instellingen in goed onderling overleg de keuze maken voor één vestigingsplaats in de provincie Zeeland. Daarbij heeft de commissie doorslaggevend geacht het stimuleringsbeleid van Zeeland. Voorts acht de commissie het stellen van deze voorwaarde noodzakelijk omdat de aanvraag in Vlissingen feitelijk kansloos is als op relatief korte afstand in Breda zo'n zwaar trekkend alternatief voorhanden is. Illustratief hierbij is het ingeschatte instroomvolume (222 studenten in Breda en 21 studenten in Vlissingen).

bijlagen
advies CDHO

Ik verzoek u mij een afschrift van uw besluit toe te zenden.

Ik ga ervan uit u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd,
met vriendelijke groet,



drs. N.M. Verbraak
voorzitter CDHO

Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap
t.a.v. de staatssecretaris
mw. J.M. van Bijsterveldt-Vliegthart
Postbus 16375
2500 BJ DEN HAAG

Advies Geachte mevrouw van Bijsterveldt-Vliegthart,

Op 12 januari 2010 heeft de Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs het voornemen ontvangen van Avans Hogeschool om de hbo bachelor International Maintenance Management als bekostigde opleiding te verzorgen te Breda. Teneinde de commissie in staat te stellen een zorgvuldige afweging te maken heeft de commissie zich genoodzaakt geacht een nieuwe beslistermijn te stellen. Op 23 februari 2010 zijn beide aanvragers op de hoogte gesteld van de nieuwe beslistermijn. Deze beslistermijn is gesteld op 25 april 2010. Hierbij brengt de commissie haar advies uit over dit voornemen.

datum

14 april 2010

onderwerp

advies nieuwe opleiding
Avans Hogeschool Breda
hbo-bachelor
International Maintenance
Management

ons kenmerk

2010/007A

bijlagen

beoordelingskader

Advies Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs

Gelet op het hierna volgende adviseert de commissie u om positief conditioneel te besluiten op het verzoek van Avans Hogeschool om de hbo bachelor International Maintenance Management als bekostigde opleiding te verzorgen. De commissie adviseert u om zowel aan Avans Hogeschool als aan de Hogeschool Zeeland een licentie toe te kennen onder de voorwaarde dat beide instellingen een voldoende duurzaam samenwerkingsverband aangaan en gezamenlijk de keuze maken voor één uitvoeringslocatie van de opleiding in de provincie Zeeland.

Beoordelingskader

De wettelijke grondslag voor dit advies is gelegen in artikel 6.2 van de Wet op het Hoger onderwijs en Wetenschappelijk onderzoek (WHW). Voorts heeft de Beleidsregel doelmatigheid hoger onderwijs van 17 juni 2009, verder te noemen de Beleidsregel, voor de commissie als leidraad gediend. Het beoordelingskader treft u in de bijlage bij dit advies aan.

Omschrijving van de aanvraag

Avans Hogeschool heeft samen met de Hogeschool Zeeland een aanvraag ingediend voor een opleiding International Maintenance Management. De aanvragen zijn als afzonderlijke dossiers behandeld, maar zijn conform artikel 4.1 lid 2 van de Beleidsregel in onderling verband beoordeeld. Vooruitlopend op de wetgeving inzake joint degrees hebben aanvragers de intentie deze opleiding in de toekomst als een joint degree aan te bieden.

Aanvrager doet een beroep op voorwaarden a, b, d en e van de beleidsregel. De Hogeschool Zeeland doet een beroep op de voorwaarden a, c, d en e van de beleidsregel.

pagina 2 van 5 Aanvrager geeft aan dat de opleiding zich kenmerkt door de drieslag technologie-
mens-bedrijfskunde. Het beïnvloedend vermogen van de mens komt tot uiting in
cultuur, veranderingsprocessen, ergonomie en veiligheid. Het aspect technologie
omvat de technologie van kapitaalgoederen. Het gaat dan om beschikbaarheid
(risicobepaling, betrouwbaarheid) en prestatievermindering van kapitaalgoederen.
De bedrijfskundige tak is met name gericht op de inrichting van bedrijfsprocessen
en managementaspecten. Studenten van deze opleiding zijn volgens aanvrager in
staat vraagstukken op onderhoudsgebied te analyseren, te bespreken met de
betrokkenen en op gestructureerde wijze aan te pakken.

Een succesvolle afronding van de opleiding leidt tot de titel 'bachelor of
engineering'. Bij Avans Hogeschool wordt de opleiding ondergebracht bij de
academie voor Technologie en Management. Bij de Hogeschool Zeeland wordt de
opleiding gepositioneerd binnen de Academie Techniek.

Motivering

Beoordeling voorwaarde a Beleidsregel

De commissie vindt dat er geen sprake is van een door de Minister erkende
behoefte aan een nieuw beroep of een door de Minister noodzakelijk geachte
nieuwe ontwikkeling, waaronder wetenschappelijke ontwikkelingen in innovatieve
sectoren. In diverse bestaande opleidingen wordt maintenance reeds als
specialisatie aangeboden. Aangezien er wordt overgegaan tot verzelfstandiging
van bestaand onderwijs en doorontwikkeling van dit onderwijs, is de commissie
van mening dat er sprake is van vernieuwing in de vorm van actualisering in het
continue afstemmingsproces van het onderwijs op de beroepspraktijk. De
aanvraag voldoet niet aan voorwaarde a van de beleidsregel.

Beoordeling voorwaarde b Beleidsregel

De commissie is van mening dat de aanvraag voldoet aan voorwaarde b van de
beleidsregel. De commissie heeft de volgende zaken overwogen.

In de eerste plaats is van belang dat de Rijksoverheid onder meer beleidsaccenten
plaatst ten aanzien van de thema's die door het Innovatieplatform zijn of de
komende periode worden geselecteerd in het kader van de *Sleutelgebieden-
aanpak*. Deze aanvraag sluit aan bij het sleutelgebied *Hightech Systemen en
Materialen*. Het initiatief kan bijdragen aan afname van het tekort aan
gekwalificeerd personeel in dit sleutelgebied.

In de tweede plaats is er sprake van een adequate bijdrage aan *Pieken in de
Delta*. Zuid-West Nederland wordt hierin gepositioneerd als internationale hotspot
op het gebied van 'maintenance'. In de nabijheid van Breda is het Maintenance
Education Cluster/World Class Maintenance instituut gevestigd. Het gaat hier om
een international excellerend maintenancecluster dat bestaat uit een
samenwerkingsverband tussen Avans Hogeschool, Hogeschool Zeeland, ROC
West-Brabant, ROC Zeeland, ROC Westerschelde, ROC Zadkine en het ROC
Tilburg.

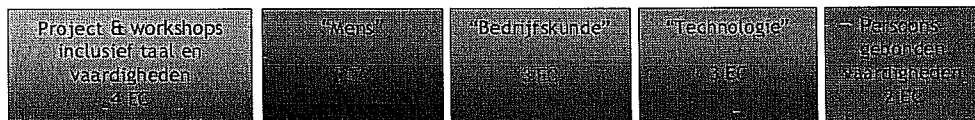
Daar waar de aanvrager een beroep doet op een bijdrage aan het *Nationaal
Actieplan Bèta/Techniek* is de commissie van mening dat de opleiding in ieder
geval niet tot cluster 1 of 2 van de prioriteiten Bèta Techniek behoort en derhalve
niet bijdraagt aan de doelstelling van het Platform Beta-Techniek om 15% meer



**Commissie
Doelmatigheid
Hoger Onderwijs**

pagina 3 van 5 bètatechnische instroom te genereren. De opleiding is toegankelijk voor drie van de vier profielen HAVO en VWO (Economie&Maatschappij, Natuur&Gezondheid, Natuur&Techniek) en MBO-4. De opleiding krijgt naast het technische karakter ook een economische en mensgerichte inhoud. Uit het OER van de opleiding blijkt dat het eerste jaar van de opleiding niet enkel technisch is ingekleurd:

De vier periodes van het eerste jaar zijn op gelijke wijze opgebouwd:



De commissie is van mening dat een curriculum uit minimaal 50% techniek dient te bestaan alvorens zij in het technisch domein valt. De commissie acht het wenselijk dat het NVAO-panel zich bij de Toets Nieuwe Opleiding uitdrukkelijk uit zal spreken over de domeinkwestie en de beoogde titulatuur.

Concluderend kan gesteld worden dat de aanvraag met name op basis van de *Sleutelgebieden-aanpak* en de regionale invulling van het thema 'maintenance' zoals geformuleerd in *Pieken in de Delta*, voldoet aan voorwaarde b van de beleidsregel.

Beoordeling voorwaarde d Beleidsregel

In Nederland bestaat nog geen CROHO-geregistreerde hbo-bacheloropleiding "maintenance". In bepaalde regio's van het land hebben de klassieke technische opleidingen te kampen met minder instroom. Het gaat dan om cluster 1 & 2 opleidingen zoals gedefinieerd in het Nationaal Actieplan Bèta/Techniek die bijdragen aan de doelstelling 15% meer instroom Bèta-Techniek. De harde techniek trekt minder studenten, waardoor naar nieuwe wegen wordt gezocht om studenten te interesseren voor aspecten van techniek.

Aanvrager heeft aangetoond dat de vraag naar maintenance-functionarissen stijgt. Zij heeft daarbij arbeidsmarktonderzoeken van SEOR, Kenteq en Hobeon betrokken. Uit deze onderzoeken komt naar voren dat bedrijven op dit moment moeite hebben om onderhoudskundigen te vinden die zijn opgeleid op hbo-niveau. De schaarste zal toenemen door vergrijzing, uitstellen van investeringen, de toepassing van nieuwe technologie en de verschuiving van functies op een hoger niveau. De commissie is van mening dat dit initiatief goed is afgestemd op de huidige behoeften van de arbeidsmarkt. Het initiatief wordt bovendien ondersteund door de brancheverenigingen Profion (Branchevereniging voor Professioneel Industrieel Onderhoud) en de NVDO (Nederlandse Vereniging voor Doelmatig Onderhoud).

De commissie heeft kennis genomen van het kwantitatieve instroomonderzoek dat aanvrager door Hobeon groep heeft laten verrichten. Hobeon heeft in dit onderzoek 783 leerlingen uit MBO, HAVO en VWO betrokken. Uit dit onderzoek blijkt voor de vestiging in Breda een verwachte instroom van 221 studenten. De uit dit onderzoek blijkende verwachte instroom in Zeeland betreft 22 studenten.



**Commissie
Doelmatigheid
Hoger Onderwijs**

pagina 4 van 5 Dit toont naar de mening van de commissie ook aan dat de opleiding in Vlissingen feitelijk kansloos is als op relatief korte afstand in Breda zo'n zwaar trekkend alternatief voorhanden is. In de afweging van prioriteiten is de commissie van mening dat het voor Zeeland geldend stimuleringsbeleid doorslaggevend is. Daarom komt de commissie tot het volgende advies, dat naar het oordeel van de commissie in lijn is met het advies van de commissie Taskforce Zeeland.

Omdat het berekende instroompotentieel in beide beoogde vestigingsplaatsen sterk uiteenloopt en de studentvraag naar de nieuwe opleiding mede afhankelijk zal zijn van het buitenland (regio Antwerpen) acht de commissie duurzame samenwerking tussen beide instellingen noodzakelijk. De commissie adviseert om Avans Hogeschool en Hogeschool Zeeland te laten kiezen voor één uitvoeringslocatie in de provincie Zeeland. De commissie adviseert aldus een toekenning van twee licenties, onder de voorwaarde van één vestigingsplaats in Zeeland, nader te bepalen door beide aanvragers. Door de keuze voor één vestigingsplaats in Zeeland is de commissie van mening dat er geen substantieel nadelige effecten voor de benutting van het desbetreffende onderwijs- en onderzoeksterrein zullen uitgaan. De aanvraag voldoet aldus voorwaardelijk aan voorwaarde d van de beleidsregel.

Beoordeling voorwaarde e Beleidsregel

De commissie is van oordeel dat de inbedding van de opleiding in de (regionale) kennisinfrastructuur in voldoende mate is verzekerd. In haar overwegingen heeft de commissie betrokken de inbedding van Avans Hogeschool in het samenwerkingsverband/consortium World Class Maintenance, gevestigd in de buurt van Breda. Het gaat hier om een internationaal excellerend expertisecentrum dat bestaat uit een samenwerkingsverband tussen Avans Hogeschool, Hogeschool Zeeland, ROC West-Brabant, ROC Zeeland, ROC Westerschelde, ROC Zadkine en het ROC Tilburg. Voorts zijn er voor studenten mogelijkheden bij andere instellingen op masterniveau hun studie te vervolgen. Er is sprake van een goede inbedding via het bedrijfsleven, zowel nationaal als internationaal.

Gelet op het vorenstaande adviseert de Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs u om positief conditioneel te besluiten op het voorliggende verzoek. Daarbij adviseert zij om twee licenties toe te kennen en aanvragers in onderling overleg te laten kiezen voor één gezamenlijke uitvoeringslocatie in Zeeland.

De Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs

drs. N.M. Verbraak
voorzitter

Beoordelingskader macrodoelmatigheid nieuwe opleiding

Aan de hand van de in de Beleidsregel doelmatigheid hoger onderwijs van 17 juni 2009 genoemde voorwaarden worden voornemens tot het verzorgen van een nieuwe opleiding beoordeeld op doelmatigheid. Een nieuwe opleiding kan volgens artikel 4.1 van deze beleidsregel alleen doelmatig worden geacht indien het voornemen ten minste voldoet aan één van de voorwaarden a, b of c en tevens aan de beide voorwaarden d en e.

Volgens voorwaarde a draagt de opleiding aantoonbaar bij aan de verdere ontwikkeling van de Nederlandse kennissamenleving doordat de opleiding tegemoet komt aan een door de Minister erkende behoefte aan nieuwe beroepen of aan door de Minister noodzakelijk geachte nieuwe ontwikkelingen, waaronder wetenschappelijke ontwikkelingen in innovatieve sectoren.

Volgens voorwaarde b draagt de opleiding aantoonbaar bij aan een andere dan onder a genoemde en door de Minister erkende behoefte op terreinen, waarvoor de Rijksoverheid een bijzondere verantwoordelijkheid op stelselniveau draagt.

Volgens voorwaarde c wordt de opleiding gevestigd in een landsdeel waarover bestuurlijke afspraken met de Minister zijn gemaakt om de kennisinfrastructuur aldaar te versterken, om daarmee gebiedsspecifieke knelpunten en achterstandssituaties te verminderen.

Op grond van voorwaarde d mag realisering van een opleiding op langere termijn niet leiden tot substantieel, of indien aan voorwaarde c is voldaan tot bovenmatig, nadelige effecten voor de benutting van de bestaande capaciteit en infrastructuur op het desbetreffende onderwijs- en onderzoeksterrein.

Volgens voorwaarde e is de inbedding van de opleiding in de (regionale) kennisinfrastructuur voldoende verzekerd.



**Commissie
Doelmatigheid
Hoger Onderwijs**

Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap
t.a.v. de staatssecretaris
mw. J.M. van Bijsterveldt-Vliegenthart
Postbus 16375
2500 BJ DEN HAAG

Advies Geachte mevrouw van Bijsterveldt-Vliegenthart,

Op 12 januari 2010 heeft de Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs het voornemen ontvangen van de Hogeschool Zeeland om de hbo bachelor International Maintenance Management als bekostigde opleiding te verzorgen te Vlissingen. Teneinde de commissie in staat te stellen een zorgvuldige afweging te maken heeft de commissie zich genoodzaakt geacht een nieuwe beslistermijn te stellen. Op 23 februari 2010 zijn beide aanvragers op de hoogte gesteld van de nieuwe beslistermijn. Deze beslistermijn is gesteld op 25 april 2010. Hierbij brengt de commissie haar advies uit over dit voornemen.

datum

14 april 2010

onderwerp

nieuwe opleiding
Hogeschool van Zeeland
hbo-bachelor
International Maintenance
Management

ons kenmerk

2010/007B

bijlagen

beoordelingskader

Advies Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs

Gelet op het hierna volgende adviseert de commissie u om positief conditioneel te besluiten op het verzoek van de Hogeschool Zeeland om de hbo bachelor International Maintenance Management als bekostigde opleiding te verzorgen. De commissie adviseert u om zowel aan de Hogeschool Zeeland als aan Avans Hogeschool een licentie toe te kennen onder de voorwaarde dat beide instellingen een voldoende duurzaam samenwerkingsverband aangaan en gezamenlijk de keuze maken voor één uitvoeringslocatie van de opleiding in de provincie Zeeland.

Beoordelingskader

De wettelijke grondslag voor dit advies is gelegen in artikel 6.2 van de Wet op het Hoger onderwijs en Wetenschappelijk onderzoek (WHW). Voorts heeft de Beleidsregel doelmatigheid hoger onderwijs van 17 juni 2009, verder te noemen de Beleidsregel, voor de commissie als leidraad gediend. Het beoordelingskader treft u in de bijlage bij dit advies aan.

Omschrijving van de aanvraag

De Hogeschool Zeeland heeft samen met Avans Hogeschool Breda een aanvraag ingediend voor een opleiding International Maintenance Management. De aanvragen zijn als afzonderlijke dossiers behandeld, maar zijn conform artikel 4.1 lid 2 van de Beleidsregel in onderling verband beoordeeld. Vooruitlopend op de wetgeving inzake joint degrees hebben aanvragers de intentie deze opleiding in de toekomst als een joint degree aan te bieden.

Aanvrager doet een beroep op voorwaarden a, c, d en e van de beleidsregel. Onder voorwaarde c is de het convenant Hoger Onderwijs Zeeland van toepassing. Avans Hogeschool doet een beroep op de voorwaarden a, b, d en e van de beleidsregel.

pagina 2 van 5 Aanvrager geeft aan dat de opleiding zich kenmerkt door de drieslag technologie-
mens-bedrijfskunde. Het beïnvloedend vermogen van de mens komt tot uiting in
cultuur, veranderingsprocessen, ergonomie en veiligheid. Het aspect technologie
omvat de technologie van kapitaalgoederen. Het gaat dan om beschikbaarheid
(risicobepaling, betrouwbaarheid) en prestatievermindering van kapitaalgoederen.
De bedrijfskundige tak is met name gericht op de inrichting van bedrijfsprocessen
en managementaspecten. Studenten van deze opleiding zijn volgens aanvrager in
staat vraagstukken op onderhoudsgebied te analyseren, te bespreken met de
betrokkenen en op gestructureerde wijze aan te pakken.

Een succesvolle afronding van de opleiding leidt tot de titel 'bachelor of
engineering'. Bij Avans Breda wordt de opleiding ondergebracht bij de academie
voor Technologie en Management. Bij de Hogeschool Zeeland wordt de opleiding
gepositioneerd binnen de Academie Techniek.

Motivering

Beoordeling voorwaarde a Beleidsregel

De commissie vindt dat er geen sprake is van een door de Minister erkende
behoefte aan een nieuw beroep of een door de Minister noodzakelijk geachte
nieuwe ontwikkeling, waaronder wetenschappelijke ontwikkelingen in innovatieve
sectoren. In diverse bestaande opleidingen wordt maintenance reeds als
specialisatie aangeboden. Aangezien er wordt overgegaan tot verzelfstandiging
van bestaand onderwijs en doorontwikkeling van dit onderwijs, is de commissie
van mening dat er sprake is van vernieuwing in de vorm van actualisering in het
continue afstemmingsproces van het onderwijs op de beroepspraktijk. De
aanvraag voldoet niet aan voorwaarde a van de beleidsregel.

Beoordeling voorwaarde c Beleidsregel

De aanvraag voldoet aan voorwaarde c van de beleidsregel. De Hogeschool
Zeeland is ondertekenaar van het convenant Zeeland dat met de minister van
OCW (mede namens de minister van LNV) is afgesloten ter verdere uitbouw van
het hoger onderwijs in de provincie Zeeland.

De commissie Taskforce Zeeland heeft in februari 2010 in het adviesrapport
'Kerend Tij' onder meer geadviseerd om de ontwikkeling van de opleidingsniche
"maintenance" voor het hoger onderwijs in Zeeland en Zuidwest-Nederland tot
rijksbeleid te maken en voor deze niches een preferentiestatement af te geven,
aansluitend bij de bestaande C2-status van de Hogeschool Zeeland.

De taskforce heeft bij de vaststelling van de Zeeuwse niches onder meer de
voorwaarde gehanteerd dat er sprake moet zijn van een themagerichte
samenwerking tussen meerdere regionale, nationale en/of internationale
kennisinstituten met partners uit bedrijfsleven en non-profitsector.

Aldus past het initiatief van Zeeland binnen voorwaarde c van de beleidsregel.

Beoordeling voorwaarde d Beleidsregel

In Nederland bestaat nog geen CROHO-geregistreerde hbo-bacheloropleiding
"maintenance". In bepaalde regio's van het land hebben de klassieke technische
opleidingen te kampen met minder instroom. Het gaat dan om cluster 1 & 2
opleidingen zoals gedefinieerd in het Nationaal Actieplan Bèta/Techniek die
bijdragen aan de doelstelling 15% meer instroom Bèta-Techniek.



**Commissie
Doelmatigheid
Hoger Onderwijs**

pagina 3 van 5 De harde techniek trekt minder studenten, waardoor naar nieuwe wegen wordt gezocht om studenten te interesseren voor aspecten van techniek. Aanvrager heeft aangetoond dat de vraag naar maintenance-functionarissen stijgt. Zij heeft daarbij arbeidsmarktonderzoeken van SEOR, Kenteq en Hobeon betrokken. Uit deze onderzoeken komt naar voren dat bedrijven op dit moment moeite hebben om onderhoudskundigen te vinden die zijn opgeleid op hbo-niveau. De schaarste zal toenemen door vergrijzing, uitstellen van investeringen, de toepassing van nieuwe technologie en de verschuiving van functies op een hoger niveau. De commissie is van mening dat dit initiatief goed is afgestemd op de huidige behoeften van de arbeidsmarkt.

Het initiatief wordt ondersteund door de brancheverenigingen Profion (Branchevereniging voor Professioneel Industrieel Onderhoud) en de NVDO (Nederlandse Vereniging voor Doelmatig Onderhoud).

De commissie heeft kennis genomen van het kwantitatieve instroomonderzoek dat aanvrager door Hobeon groep heeft laten verrichten. Hobeon heeft in dit onderzoek 783 leerlingen uit MBO, HAVO en VWO betrokken. Uit dit onderzoek blijkt voor de vestiging in Breda een verwachte instroom van 221 studenten. De uit dit onderzoek blijkende verwachte instroom voor Zeeland betreft 22 studenten. Dit toont naar de mening van de commissie aan dat de opleiding in Vlissingen feitelijk kansloos is als op relatief korte afstand in Breda zo'n zwaar trekkend alternatief voorhanden is. In de afweging van prioriteiten is de commissie van mening dat het voor Zeeland geldend stimuleringsbeleid doorslaggevend is. Daarom komt de commissie tot het volgende advies, dat naar het oordeel van de commissie in lijn is met het advies van de commissie Taskforce Zeeland.

Omdat het berekende instroompotentieel in beide beoogde vestigingsplaatsen sterk uiteenloopt en de studentvraag naar de nieuwe opleiding mede afhankelijk zal zijn van het buitenland (regio Antwerpen) adviseert de commissie om Hogeschool Zeeland en Avans Hogeschool binnen het eerder genoemde duurzame samenwerkingsverband te laten kiezen voor één uitvoeringslocatie in de provincie Zeeland. De commissie adviseert aldus een toekenning van twee licenties, onder de voorwaarde van één vestigingsplaats in Zeeland, nader te bepalen door beide aanvragers. Middels effectuering van deze voorwaarde is de commissie van oordeel dat van de aanvraag geen bovenmatig nadelige effecten voor de benutting van het desbetreffende onderwijs- en onderzoeksterrein zullen uitgaan. De aanvraag voldoet aldus voorwaardelijk aan voorwaarde d van de beleidsregel.

Beoordeling voorwaarde e Beleidsregel

De commissie is van oordeel dat de inbedding van de opleiding in de (regionale) kennisinfrastructuur in voldoende mate is verzekerd. In haar overwegingen heeft de commissie betrokken de inbedding van de Hogeschool Zeeland in het samenwerkingsverband/consortium World Class Maintenance, gevestigd in de buurt van Breda. Het gaat hier om een internationaal excellerend expertisecentrum dat bestaat uit een samenwerkingsverband tussen Avans hogeschool, Hogeschool Zeeland, ROC West-Brabant, ROC Zeeland, ROC Westerschelde, ROC Zadkine en het ROC Tilburg. Voorts zijn er voor studenten mogelijkheden bij andere instellingen op masterniveau hun studie te vervolgen. Er is sprake van een goede inbedding via het bedrijfsleven, zowel nationaal als internationaal.



**Commissie
Doelmatigheid
Hoger Onderwijs**

pagina 4 van 5 Gelet op het vorenstaande adviseert de Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs u om positief conditioneel te besluiten op het voorliggende verzoek. Daarbij adviseert zij om twee licenties toe te kennen en aanvragers in onderling overleg te laten kiezen voor één gezamenlijke uitvoeringslocatie in Zeeland.

Overweging ten overvloede

De opleiding krijgt naast het technische karakter ook een economische en mensgerichte inhoud. Uit het OER van de opleiding blijkt dat het eerste jaar van de opleiding niet enkel technisch is ingekleurd:

De vier periodes van het eerste jaar zijn op gelijke wijze opgebouwd:

Project & workshops: inclusief taal en vaardigheden 4 EC	Wens 2 EC	Bedrijfskunde 3 EC	Technologie 3 EC	Personen- gebonden vaardigheden 2 EC
---	--------------	-----------------------	---------------------	---

De commissie is van mening dat een curriculum uit minimaal 50% techniek dient te bestaan alvorens zij in het technisch domein valt. De commissie acht het wenselijk dat het NVAO-panel zich bij de Toets Nieuwe Opleiding uitdrukkelijk uit zal spreken over de domeinkwestie en de beoogde titulatuur.

De Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs

drs. N.M. Verbraak
voorzitter

Beoordelingskader macrodoelmatigheid nieuwe opleiding

Aan de hand van de in de Beleidsregel doelmatigheid hoger onderwijs van 17 juni 2009 genoemde voorwaarden worden voornemens tot het verzorgen van een nieuwe opleiding beoordeeld op doelmatigheid. Een nieuwe opleiding kan volgens artikel 4.1 van deze beleidsregel alleen doelmatig worden geacht indien het voornemen ten minste voldoet aan één van de voorwaarden a, b of c en tevens aan de beide voorwaarden d en e.

Volgens voorwaarde a draagt de opleiding aantoonbaar bij aan de verdere ontwikkeling van de Nederlandse kennissamenleving doordat de opleiding tegemoet komt aan een door de Minister erkende behoefte aan nieuwe beroepen of aan door de Minister noodzakelijk geachte nieuwe ontwikkelingen, waaronder wetenschappelijke ontwikkelingen in innovatieve sectoren.

Volgens voorwaarde b draagt de opleiding aantoonbaar bij aan een andere dan onder a genoemde en door de Minister erkende behoefte op terreinen, waarvoor de Rijksoverheid een bijzondere verantwoordelijkheid op stelselniveau draagt.

Volgens voorwaarde c wordt de opleiding gevestigd in een landsdeel waarover bestuurlijke afspraken met de Minister zijn gemaakt om de kennisinfrastructuur aldaar te versterken, om daarmee gebiedsspecifieke knelpunten en achterstandssituaties te verminderen.

Op grond van voorwaarde d mag realisering van een opleiding op langere termijn niet leiden tot substantieel, of indien aan voorwaarde c is voldaan tot bovenmatig, nadelige effecten voor de benutting van de bestaande capaciteit en infrastructuur op het desbetreffende onderwijs- en onderzoeksterrein.

Volgens voorwaarde e is de inbedding van de opleiding in de (regionale) kennisinfrastructuur voldoende verzekerd.