

2013/01



ONTVANGEN 02 OKT. 2013



**KOPIE**

Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

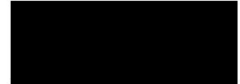
>Retouradres Postbus 16375 2500 BJ Den Haag

Hogeschool Inholland  
College van Bestuur  
t.a.v. de heer De Deugd  
Postbus 95597  
2509 CN DEN HAAG

**Hoger Onderwijs en  
Studiefinanciering**  
IPC 2250

Rijnstraat 50  
Den Haag  
Postbus 16375  
2500 BJ Den Haag  
[www.rijksoverheid.nl](http://www.rijksoverheid.nl)

**Contactpersoon**



Datum **01 OKT. 2013**  
Betreft Aanvraag doelmatigheidstoets hbo-bachelor International Business  
Innovation Studies Inholland in Diemen/Amsterdam

**Onze referentie**  
548542

**Uw brief van**  
08 februari 2013

**Uw referentie**  
Inh1302009

**Bijlagen**  
2

Geachte heer De Deugd,

Met uw brief van 8 februari 2013, door de Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs (verder: CDHO) ontvangen op 11 februari 2013, hebt u mij het voornemen voorgelegd om de hbo-bachelor International Business Innovation Studies (verder: IBIS) als bekostigde opleiding in Diemen te verzorgen. Het is uw bedoeling om deze opleiding met ingang van 2017 in Amsterdam voort te zetten. Dit voornemen hangt samen met de brede herziening van uw onderwijsportfolio wat betreft het Croho-onderdeel Economie, waarbinnen sommige Engelstalige en internationaal georiënteerde opleidingen/varianten worden vervangen door IBIS. Het gaat om een opleidingscurriculum met een nieuw inhoudelijk profiel dat sterk inspeelt op innovatieve ontwikkelingen in de zakelijke dienstverleningssector in de grootstedelijke context van de regio Amsterdam. De beoogde startdatum van de opleiding is 1 september 2014.

#### **Advisering CDHO**

De CDHO heeft mij bij brief van 12 april 2013, met kenmerk 2013/01, negatief geadviseerd over uw aanvraag. De CDHO stelt dat de opleiding niet in het profiel van uw instelling past. Ook is de CDHO van mening dat het voornemen niet voldoet aan criterium a van artikel 6 van de Beleidsregel doelmatigheid hoger onderwijs 2012 (verder: Beleidsregel).

Op 19 september 2013 heeft de CDHO mij geïnformeerd over de uitkomst van de aanvullende toetsing van de aanvraag aan de criteria b en c van artikel 6 van de Beleidsregel. Aanleiding is mijn verzoek aan de CDHO, bij brief van 15 juli 2013 met kenmerk 530902, om de aanvraag - met inbegrip van de nieuwe informatie en zienswijze van Inholland - nogmaals te beoordelen en bij voorkeur een nieuw advies uit te brengen, waarbij ook is getoetst aan de criteria b en c. De CDHO heeft geen aanleiding gezien een nieuw advies uit te brengen, maar heeft wel een aanvullende toetsing gepleegd. De aanvullende toetsing wijst uit dat de aanvraag voldoet aan de criteria b en c van artikel 6 van de Beleidsregel. In het naschrift bij de aanvullende toetsing motiveert de CDHO waarom inrichting van een nieuw type opleiding naast de opleiding International Business and Management Studies strikt genomen niet nodig is. Zij baseert dit op mogelijke herstructureringen als gevolg van een nieuw sectorplan hbo-economie.

*Een belanghebbende kan tegen dit besluit binnen zes weken na de dag waarop het besluit hem is toegezonden schriftelijk bezwaar maken. De belanghebbende dient daartoe een bezwaarschrift in bij de minister/staatssecretaris van OCW, onder vermelding van "Bezwaar", ter attentie van DUO, Postbus 606, 2700 ML in Zoetermeer. Meer informatie over het maken van bezwaar vindt u op [www.bezwaarschriftenocw.nl](http://www.bezwaarschriftenocw.nl)*

## **Besluit**

Rekening houdend met genoemd advies van de CDHO en de aanvullende toetsing, het bepaalde in de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek (verder: WHW) en in de Beleidsregel, heb ik besloten in te stemmen met uw voornemen om de hbo-bacheloropleiding International Business Innovation Studies (IBIS) als bekostigde opleiding in Diemen te verzorgen. Ik baseer dit besluit mede op uw voornemen om de bacheloropleiding International Business and Management Studies (verder: IBMS) te beëindigen en de herordeningsoperatie waarmee u zes economieopleidingen wilt onderbrengen in een brede BBA.

## **Beoordelingskader**

De wettelijke grondslag voor mijn besluitvorming is gelegen in artikel 6.2 van de WHW. Voorts is de Beleidsregel doelmatigheid hoger onderwijs van 14 oktober 2012 leidraad geweest voor mijn afwegingen.

## **Motivering**

U hebt naar mijn mening voldoende aannemelijk gemaakt dat de opleiding programmatisch gezien substantieel verschilt van de bestaande opleiding IBMS. Het curriculum kent dusdanig onderscheidende elementen, die als variant van IBMS niet voldoende ruimte zullen krijgen om te kunnen voldoen aan de (regionale) behoefte aan afgestudeerden met specifieke vaardigheden op het gebied van innovatie en internationalisering. Daarom ben ik - deels in afwijking van de advisering van de CDHO - van mening dat het voornemen tevens voldoet aan criterium a van artikel 6 van de Beleidsregel.

Overigens kan ik mij heel wel verplaatsen in de reserves die de CDHO heeft ten aanzien van de toevoeging van een nieuw 'Croho-label' gezien het feit dat er een nieuwe landelijke doorlichting van de hbo-sector economie aanstaande is. Gegeven de constatering dat IBIS zich met name richt op een specifieke regionale arbeidsmarktbehoefte, ben ik van mening dat het verantwoord is de voorgestelde wijziging binnen het economie-assortiment door te voeren.

Uiteraard valt het niet geheel uit te sluiten dat latere beleidsconclusies over de bevindingen naar aanleiding van de voorgenomen sectorale verkenning van het aanbod in het domein hbo-economie van betekenis kunnen zijn voor de naamgeving en positionering van de opleiding.

## **Croho-procedure**

Ingevolge artikel 6.2, zevende lid, van de WHW vervalt dit besluit, indien de opleiding niet binnen tien maanden nadat de instemming is verleend, is geregistreerd in het Centraal register opleidingen hoger onderwijs (Croho).

In verband met de geldigheidsduur van dit besluit wijs ik u erop dat het van belang is zo spoedig mogelijk een aanvraag voor een toets nieuwe opleiding aan de NVAO voor te leggen.

Verder wijs ik u erop dat voor de beoogde latere verplaatsing van de opleiding van Diemen naar Amsterdam mijn toestemming vereist is.

## **Onze referentie**

548542

*Een belanghebbende kan tegen dit besluit binnen zes weken na de dag waarop het besluit hem is toegezonden schriftelijk bezwaar maken. De belanghebbende dient daartoe een bezwaarschrift in bij de minister/staatssecretaris van OCW, onder vermelding van "Bezwaar", ter attentie van DUO, Postbus 606, 2700 ML in Zoetermeer. Meer informatie over het maken van bezwaar vindt u op [www.bezwaarschriftenocw.nl](http://www.bezwaarschriftenocw.nl)*

Een afschrift van deze brief met de twee bijlagen is gezonden aan de CDHO, de NVAO, de Vereniging Hogescholen, de Inspectie van het Onderwijs en aan de Dienst Uitvoering Onderwijs (Groningen).

De minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,  
Namens deze,  
De directeur Hoger Onderwijs en Studiefinanciering

drs. R. Minnée



**Onze referentie**

548542

*Een belanghebbende kan tegen dit besluit binnen zes weken na de dag waarop het besluit hem is toegezonden schriftelijk bezwaar maken. De belanghebbende dient daartoe een bezwaarschrift in bij de minister/staatssecretaris van OCW, onder vermelding van "Bezwaar", ter attentie van DUO, Postbus 606, 2700 ML in Zoetermeer. Meer informatie over het maken van bezwaar vindt u op [www.bezwaarschriftenocw.nl](http://www.bezwaarschriftenocw.nl)*

Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap  
t.a.v. de Minister  
mw. dr. M. Bussemaker  
Postbus 16375  
2500 BJ DEN HAAG

**Advies** Geachte mevrouw Bussemaker,

Op 11 februari 2013 heeft de Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs het voornemen ontvangen van Inholland om de hbo bachelor International Business Innovation Studies (IBIS) als bekostigde opleiding te verzorgen te Diemen. De aanvraag was voorzien van alle voor de beoordeling van de aanvraag benodigde gegevens en is door de commissie in behandeling genomen.

**datum**

12 april 2013

**onderwerp**

nieuwe opleiding

Inholland

hbo bachelor

International Business Innovation

Studies (IBIS)

Diemen

**Advies Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs**

Gelet op het hierna volgende adviseert de commissie u om negatief te besluiten op het verzoek van Inholland om International Business Innovation Studies (IBIS) als bekostigde opleiding te Diemen te verzorgen.

**ons kenmerk**

2013/01

**bijlagen**

beoordelingskader

**Beoordelingskader**

De wettelijke grondslag voor dit advies is gelegen in artikel 6.2 van de Wet op het Hoger onderwijs en Wetenschappelijk onderzoek (WHW). Voorts heeft de Beleidsregel doelmatigheid hoger onderwijs van 14 oktober 2012, verder te noemen de Beleidsregel, voor de commissie als leidraad gediend. Het beoordelingskader treft u in de bijlage bij dit advies aan.

**Omschrijving van de aanvraag**

Aanvrager betoogt dat de opleiding past in het profiel van de instelling. Aanvrager doet een onderbouwd beroep op criteria a, b en c in artikel 6 van de Beleidsregel.

De aanvraag betreft een reguliere vierjarige, volledig Engelstalige, voltijd hbo bacheloropleiding International Business Innovation Studies (IBIS) met een studielast van 240 ECTS. Deze opleiding is men voornemens op 31 augustus 2014 te starten op de locatie Diemen. Op 31 augustus 2017 is Inholland voornemens de instroom op de locatie Diemen te beëindigen en deze over te brengen naar de locatie Amsterdam. De bedoeling is dat deze opleiding een nieuwe generatie internationale (junior) leiders / ondernemers zal afleveren die het werkveld van nu en de toekomst nodig heeft. Het betreft hier volgens Inholland tech-slimme, ondernemende aanjagers en uitvoerders van innovatie. De nieuwe brede bachelor wordt op één locatie in één internationale unit aangeboden. De nieuwe brede bachelor treedt dan per september 2014 in de plaats van het bestaande Engelstalige / internationale aanbod (i.e. International Business and Management Studies, Communication Management, Media and



**Commissie  
Doelmatigheid  
Hoger Onderwijs**

pagina 2 van 5 Entertainment Management, Leisure Management and Tourism and Recreation Management).

De bedoeling is dat Inholland per september 2014 de Croho-registratie voor de opleiding IBMS zal inleveren. Voor de overige opleidingen worden echter geen Croho-registraties ingeleverd. Het Nederlandstalige deel van deze opleidingen blijft namelijk in stand. De eigenstandige Engelstalige opleidingsinhouden worden hier opgelegd en worden niet meer eigenstandig binnen de opleiding IBIS aangeboden, maar vinden nog wel toepassing als een van de keuzemodulen binnen het kerncurriculum van de nieuwe opleiding.

### **Motivering**

Naar mening van de commissie past de opleiding niet in het profiel van de instelling. De aanvraag voldoet naar de mening van de commissie niet aan criterium a van artikel 6 van de Beleidsregel. Hiermee is toetsing aan de criteria b en c niet meer relevant.

*Beoordeling art. 13 Beleidsregel: Wegingsfactor: profiel van de instelling*  
Aanvrager heeft in de prestatieafspraken aangegeven dat zij zich richt op drie profilerende thema's oftewel zwaartepunten: Creatieve Economie, de Gezonde Samenleving en Duurzame Techniek en Groen. Dit profiel is door de Review Commissie Hoger Onderwijs (RCHO) in haar advies, d.d. 2 november 2012, als zodanig erkend. Uit de brief van de departementen van OCW en EZ aan de Tweede Kamer over de Voortgang prestatieafspraken hoger onderwijs, d.d. 4 december 2012 (kenmerk 464117), blijkt dat in positieve zin op dit advies is beschikt.

Inholland stelt zich in de prestatieafpraak, Presteren in Verbinding van 3 mei 2012 op het standpunt dat met het profiel van de instelling – snijvlak tussen 'traditionele business' en 'creatieve business' in combinatie met de focus op innovatie - de nieuwe opleiding IBIS direct aansluit op één van de drie profilerende thema's van Inholland, namelijk Creatieve Economie. Inholland baseert zich hierbij rechtstreeks op de definitie en afbakening van de EL&I topsector Creatieve Industrie. Naar het oordeel van de commissie wordt hiermee echter geen recht gedaan aan de specifieke inhoud van de topsector 'Creatieve Economie' dat in het topsectorenbeleid wordt gedefinieerd als een verzameling van culturele en economische sectoren waarin creativiteit centraal staat. Onder deze sector worden gerekend sectoren als kunst, entertainment, vormgeving, gaming en reclame. Het voornemen tot het inrichten van de opleiding IBIS, met een stevig business- en economieprofiel, valt niet eenduidig samen met een van deze sectoren en kan dus niet tot de topsector 'Creatieve Economie' worden gerekend. De commissie concludeert derhalve dat de voorgenomen opleiding niet past in het profiel van de instelling in de zin van art. 13 lid 2 Beleidsregel. Dit heeft tot gevolg dat wordt aangenomen dat moet worden voldaan aan de volledige toetsing onder art. 6 sub c en de aanvullende criteria in art. 13 lid 1 sub a en b.

### *Beoordeling criterium a art. 6 Beleidsregel*

Onder criterium a dient de noodzaak van uitbreiding van het landelijk opleidingsaanbod met de nieuwe opleiding te worden aangetoond. Tevens moet blijken dat het nieuwe aanbod niet kan worden gerealiseerd binnen het landelijk bestaande opleidingsaanbod.



**Commissie  
Doelmatigheid  
Hoger Onderwijs**

pagina 3 van 5 Aanvrager heeft aangetoond dat uitbreiding van de onderhavige opleiding sterk gericht is op innovatief businessmanagement. De kern van de opleiding wordt gevormd door een curriculum van 120 ECTS gericht op solide 'traditionele' businessdisciplines. De overige 120 ECTS is gesplitst in twee richtingen: 'Macro Innovation' (maatschappelijke innovaties) en 'Micro Innovation' (product-, diensten- en procesinnovaties in een bedrijfsomgeving). Gedurende een kwart van de gehele opleiding maakt de student een keuze uit een breed aanbod aan onderwerpen en modules die gelieerd zijn aan het kernprofiel van de opleiding: International Business Innovation. Onder deze onderwerpen en modules kunnen creatieve elementen worden aangetroffen, maar deze zijn hier duidelijk instrumenteel voor de op innovatie gerichte businessdoelen uit het kerncurriculum (zie hiervoor tevens de argumentatie onder art. 13 Beleidsregel, hierboven).

Om de vraag te beantwoorden in hoeverre het innovatieve karakter van de nieuwe businessopleiding IBIS voldoende rechtvaardiging biedt voor het aanbieden van een volledige nieuwe opleiding heeft aanvrager een uitgebreide inventarisatie gemaakt van het spectrum aan international business en creative business opleidingen in Nederland en deze op hoofdlijnen vergeleken. Hierbij is zowel het aanbod in het bekostigd als het onbekostigd onderwijs betrokken.

Uit dit overzicht en de beschrijving van de inhoud van deze opleidingen komt de commissie met aanvrager tot de conclusie dat vergelijkbaarheid met de 'creative business' opleidingen niet van toepassing is. Dit aangezien het programma van de IBIS-opleiding niet op creatie maar op business en op de vormgeving en aansturing van innovatie binnen (de bedrijfsvoering van) organisaties is gericht. Evenmin is het programma van de opleiding nadrukkelijk gericht op zelfstandig ondernemerschap (Entrepreneurship).

De commissie concludeert dat de opleiding zeer sterke overeenkomsten vertoont met de bestaande opleidingen International Business and Management Studies (IBMS). Derhalve acht de commissie niet aangetoond dat de nieuwe opleiding binnen het landelijk aanbod nodig is. Evenmin is aangetoond dat deze opleiding niet binnen de curricula van bestaande opleidingen, bijvoorbeeld in de vorm van een afstudeerrichting 'Business Innovation', kan worden aangeboden.

Uitbreiding van het opleidingsaanbod in de sector Economie met de nieuwe titel IBIS acht de commissie niet gerechtvaardigd aangezien dit niet in overeenstemming is met de doelstelling van de huidige beleidsregel inzake de vergroting van de transparantie van het opleidingsaanbod.

Wel kan de commissie zich voorstellen dat de aanvragende instelling de opleiding onder de bestaande titel IBMS continueert waarbij de instelling eventueel onder de Engelse subtitel voldoende ruimte heeft om het innovatieve element in de opleiding te benadrukken.

pagina 4 van 5 Aangezien de aanvraag onder criterium a art. 6 Beleidsregel niet positief is beoordeeld is toetsing van de criteria b en c art. 6 Beleidsregel noch de aanvullende toetsing in art. 12 lid 1 sub a en b Beleidsregel niet meer relevant.

Gelet op het vorenstaande adviseert de Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs u om negatief te besluiten op het voorliggende verzoek.

De Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs

drs. N.M. Verbraak  
voorzitter CDHO

namens deze,



Prof. dr. J.A. Bruijn  
commissielid CDHO

**Bijlage: Beoordelingskader macrodoelmatigheid nieuwe opleiding**

Aan de hand van de in de Beleidsregel doelmatigheid hoger onderwijs van 14 oktober 2012 genoemde voorwaarden worden voornemens tot het verzorgen van een nieuwe opleiding beoordeeld op doelmatigheid. Een nieuwe opleiding kan volgens artikel 6 van deze Beleidsregel alleen doelmatig worden geacht indien het voornemen voldoet aan criteria a, b en c in artikel 6 van de Beleidsregel. Indien de opleiding niet past in het profiel van de instelling moet de opleiding bovendien voldoen aan de aanvullende criteria in artikel 13 lid 1 sub a en b.

Volgens criterium a heeft het instellingsbestuur aangetoond dat uitbreiding van het landelijk aanbod met de nieuwe opleiding noodzakelijk is en dat de vernieuwing niet kan worden gerealiseerd binnen het landelijk bestaande opleidingsaanbod.

Volgens criterium b heeft het instellingsbestuur aangetoond dat er behoefte bestaan aan de nieuwe opleiding, zijnde overwegend een arbeidsmarktbehoefte, dan wel een overwegend maatschappelijke behoefte in combinatie met een arbeidsmarktbehoefte, dan wel een overwegend wetenschappelijke behoefte in combinatie met een arbeidsmarktbehoefte.

Volgens criterium c dient het instellingsbestuur aan te tonen dat er in het landelijk onderwijsaanbod ruimte is voor de opleiding.

Indien de voorgenomen opleiding niet past in het profiel van de instelling dient het instellingsbestuur aan te tonen dat is voldaan aan de criteria in artikel 13 lid 1 sub a en b. Volgens de criteria a en b dient de instelling aan te tonen dat werkgevers op landelijk of brancheniveau behoefte hebben aan deze opleiding en dat er geen andere instelling met een meer passend profiel in staat is deze opleiding te verzorgen.



Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap  
t.a.v. de directeur Hoger Onderwijs & Studiefinanciering  
drs. R. Minnée  
Postbus 16375  
2500 BJ DEN HAAG

Geachte heer Minnée,

**datum** 19 september 2013 Naar aanleiding van uw brief van 15 juli 2013 ontvangt u hierbij de door u gevraagde aanvullende toetsing van de criteria b en c op de aanvraag doelmatigheid van Inholland inzake de hbo bachelor International Business Innovation Studies (IBIS) te Diemen. De commissie heeft geen aanleiding gezien een nieuw advies uit te brengen en volstaat derhalve met een aanvullende toetsing op de criteria b en c.

**onderwerp** Aanvullende toetsing (criteria b en c) nieuwe opleiding hbo bachelor International Business Innovation Studies (IBIS) Inholland Diemen

**ons kenmerk** 2013/01

**bijlage** advies CDHO, d.d. 12 april 2013

Bij de toetsing is de aanvullende informatie betrokken die in uw schrijven van 15 juli 2013 is opgenomen. Het betreft met name het feit dat Inholland de licentie IBMS zal inleveren na toekenning van de licentie voor de hbo bacheloropleiding IBIS. De inhoud van de aanvraag gaat echter nog uit van het naast IBIS voortbestaan van de opleiding IBMS. Dit betekent dat de data inzake de instroom van studenten in de opleiding IBIS, evenals de gegevens over de uitstroom van studenten naar de arbeidsmarkt, niet konden worden gebaseerd op actuele gegevens. Bij de beoordeling is zo goed mogelijk rekening gehouden met deze tekortkomingen.

*Beoordeling criterium b art. 6 Beleidsregel*

De aanvrager doet alleen een beroep op een arbeidsmarktbehoefte. De opleiding richt zich op de versterking en het behoud van de innovatiekracht en productieverbetering van Nederland. Een belangrijk aspect hierbij is het werven en behouden van internationale en Europese hoofdkantoren van multinationals in Nederland. Een belangrijke voorwaarde hiervoor is de aanwezigheid van voldoende hoogwaardig personeel dat internationaal georiënteerd is. In dit laatste schiet Nederland volgens aanvrager – landelijk en in de Metropoolregio Amsterdam (MRA) – tekort: in de Global Cities Index van AT kearney scoort Nederland op het aspect human capital niet goed (47<sup>e</sup> en 48<sup>e</sup> plaats). Op de European Cities Monitor van Cushman & Wakefield doet Nederland het op het criterium "Qualified Staff" (10<sup>e</sup> plaats) ook aanzienlijk slechter. Van belang is dat aanvrager aangeeft dat behoefte bestaat aan excellente, internationaal georiënteerde medewerkers die ondernemend en innovatief zijn (SEO, in opdracht van de Kamer van Koophandel Amsterdam, de toekomst van de arbeidsmarkt in de MRA, 2012, pp. 11 en 37. Economic development Board Amsterdam, Financiële en zakelijke dienstverlening, clusterstrategie kennis & innovatieagenda, 2011 pp. 2, 8 en 13). De stelling is dat studenten die aan het



**Commissie  
Doelmatigheid  
Hoger Onderwijs**

pagina 2 van 4 bovenstaande profiel voldoen niet worden opgeleid tot functies in de 'traditionele' business. Het ROA bevestigt deze uitkomst en wijst op een competentietekort van opgeleiden in de sector Hoger Economisch Onderwijs (Sectorrapportage Hoger Economisch Onderwijs, ROA, pp. 26-28).

Op grond van deze argumentatie heeft aanvrager aannemelijk gemaakt dat in Nederland een specifieke arbeidsmarktbehoefte bestaat aan excellente, internationaal georiënteerde medewerkers in de de zakelijke dienstverlening die ondernemend en innovatief zijn.

Tegenover de relatief hoge landelijke werkloosheidscijfers voor de sector zakelijke dienstverlening in het algemeen (13,6% periode 2006-2010, Sectorrapportage Hoger Economisch Onderwijs, ROA, p. 31) steken de zeer gunstige arbeidsmarktverwachtingen uit het onderzoek naar de 'Metropoolregio Amsterdam tot 2016' af (SEO, MRA, pp 14-15). Hieruit blijkt dat het aantal banen in Amsterdam in 2016 tussen 2,9 en 8,0 % hoger zal liggen dan in 2010 (tussen de 15.000 en 42.000 functies). Deze verwachte groei hangt vooral samen met de belangrijke aanwezigheid van de zakelijke dienstverlening in Amsterdam. Uit dit onderzoek blijkt tevens dat afgestudeerden van opleidingen met een profiel 'Economie & Bedrijf' in de Metropoolregio Amsterdam in alle sectoren nodig zijn (SEO, MRA p. 29). Meer specifiek is sprake van vraag naar excellente, internationaal georiënteerde medewerkers die ondernemend en innovatief zijn (SEO, MRA, pp. 11 en 37).

Op grond van de bovenstaande gegevens mag worden geconcludeerd dat de opleiding IBIS zich qua opzet en inhoud richt op het wegnemen van een competentietekort van opgeleiden HEO (ROA Sectorrapportage HEO, pp. 26-28). Tevens kan worden vastgesteld dat de opleiding IBIS actief anticipeert op een aantoonbare vraag uit de arbeidsmarkt. Indien de opleiding de haar gestelde doelen weet te realiseren betekent dit dat het voornemen bijdraagt aan een kwalitatief betere aansluiting op de arbeidsmarkt voor afgestudeerden HEO. Het voornemen voldoet aan criterium b van de Beleidsregel.

*Beoordeling criterium c art. 6 Beleidsregel*

Aanvrager schat de instroom in Diemen in de eerste jaren op een potentieel van 250 studenten per jaar. In de prognoses in het aanvraagdossier is geen rekening gehouden met het sluiten van de opleiding IBMS in Diemen. Het valt niet uit te sluiten dat een deel van reguliere instroom IBMS zal uitwijken naar de opleiding IBMS van de Hogeschool van Amsterdam.

Anderzijds zal naar verwachting een groter deel van de huidige potentiële instroom IBMS Inholland nu instromen in de opleiding IBIS. De prognose van 250 studenten per jaar komt hierdoor onder druk te staan. Vooral als men zich bedenkt dat hierbij ook nog de werving van instroom uit andere door Inholland aangeboden Engelstalige (business-)opleidingen was inbegrepen.

INHOLLAND = B International Business and Management Studies (bron: Cri)

2005/06	2006/07	2007/08	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13
---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------

201	197	201	195	209	252	151	184
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Het lijkt gezien de ontwikkelingen op de arbeidsmarkt in de sector Hoger Economisch Onderwijs en dan met name in de richting zakelijke dienstverlening verstandig de instroom te beperken tot rond de 250 studenten per jaar. Vooralsnog



**Commissie  
Doelmatigheid  
Hoger Onderwijs**

pagina 3 van 4 is het de vraag of de opleiding IBIS er in slaagt de aansluiting op die specifieke vraag uit de arbeidsmarkt weet te realiseren. Het is derhalve raadzaam op dit moment terughoudendheid te betrachten op het terrein van de instroom en de aansluiting van de uitstroom op de arbeidsmarkt te monitoren.

Inholland heeft haar plannen ten aanzien van de nieuwe opleiding IBIS uitgebreid met collega hoger-onderwijsinstellingen in Amsterdam besproken. Met de Hogeschool van Amsterdam zijn concrete afspraken gemaakt ten aanzien van inhoudelijk complementair internationaal opleidingsaanbod. Met de HvA, de VU, de UvA en de afdeling Economische Zaken van de gemeente Amsterdam en de Amsterdam Innovation Monitor / Economic Board worden plannen uitgewerkt voor het gezamenlijk internationaal positioneren en profileren van het het internationaal opleidingsaanbod in de Metropoolregio Amsterdam.

Tijdens de behandeling van de voortliggend aanvraag zijn zienswijzen ontvangen van de Hanzehogeschool, Fontys Hogescholen en de Hogeschool van Arnhem en Nijmegen (HAN). De eerste twee instellingen pleiten voor het behoud van de huidige titel IBMS en zijn tegen de toevoeging van een nieuw label in de sector Economie. Bovendien achten deze instellingen de overlap met de huidige opleiding IBMS te groot. De HAN heeft te kennen gegeven geen bezwaar te hebben tegen het voornemen van Inholland.

Bij de afweging of in dit geval een nieuw label van een op IBMS gelijkende opleiding kan worden toegelaten is in dit geval uitgegaan van de bijzondere betekenis die deze opleiding kan hebben voor het optimaliseren van de aansluiting van opleidingen zakelijke dienstverlening op een specifiek segment van de arbeidsmarkt. De opleiding IBIS lijkt zich op een ander competentieprofiel dan de opleiding IBMS te richten. Daar waar IBMS de traditionele businesskant benadrukt, is de opleiding IBIS gericht op innovatie en de verbinding tussen innovatie en business.

Overigens is niet uitgesloten dat een opleiding IBMS evenzeer ruimte kan bieden aan een vergelijkbaar innovatief programma dat is gericht op een dergelijk competentieprofiel. Bij de beoordeling van deze aanvraag is de wissel die dit voornemen trekt op het uitgangspunt van de transparantie van het opleidingsaanbod, onderkend. Indien, gezien het innovatieve potentieel van de opleiding IBIS, besloten wordt dit label toe te laten dan adviseert de commissie dat geclausuleerd te doen. Hierbij is van belang dat de instelling de introductie van dit label in het sectoroverleg, of in overleggen betrekking hebbend op een nieuw sectorplan hbo economie, aan de orde stelt en conclusies verbindt aan het gevoel van de sector over naamgeving en inhoud van dit label.

De commissie stelt vast dat de aanvraag voldoet aan criterium c van de Beleidsregel.

***Beoordeling artikel 13 lid 1 sub a en b***

Op grond van de beoordeling van deze aanvraag onder criterium b is aangetoond dat aanvrager heeft voldaan aan de aanvullende toetsing art. 13 lid 1 sub a. Bij de weging van art. 13 lid 1 sub b is aangetoond dat geen andere instelling over een meer passend profiel voor de onderhavige nieuwe opleiding beschikt die deze opleiding kan en wil verzorgen.




**Commissie  
Doelmatigheid  
Hoger Onderwijs**

pagina 4 van 4 **Naschrift:**

De commissie heeft bij haar negatief advies overwogen dat de IBIS heel goed als variant van IBMS mogelijk is. Het is derhalve strikt genomen onnodig een nieuwe Crohoregistratie op te nemen voor de beoogde innovatie van het aanbod. De commissie heeft aldus willen vermijden dat aan de vooravond van een nieuw sectorplan hbo economie een opleiding wordt toegevoegd aan het bestaande aanbod terwijl datzelfde aanbod voor deze deelmarkt waarschijnlijk onderwerp wordt van een herstructurering. Mocht de Minister willen besluiten dat het om andere redenen toch opportuun is de IBIS registratie aan Inholland te gunnen, dan is het wenselijk dat dit op zodanige wijze gebeurt dat het die herstructurering niet in de weg staat. Meer concreet vindt de commissie het verstandig om terzake met Inholland af te spreken dat de hogeschool inderdaad de IBMS licentie inlevert en te zijner tijd zich zal voegen in een situatie waarbij de nomenclatuur voor het internationaal georiënteerde hbo-bacheloraanbod eenduidig en transparant wordt gemaakt. Dit niet in de laatste plaats ook om het op buitenlandse studenten gerichte aanbod goed af te stemmen met wat in de internationale omgeving herkenbaar is. De commissie gaat er daarbij vanuit dat brede licenties goed herkenbaar moeten zijn voor de (internationale) arbeidsmarkt en dat binnen zo'n licentie voldoende programmeervrijheid bestaat om variaties rond innovativiteit, of duurzaamheid of andere profielaspecten voldoende ruimte te geven.

Het lijkt de commissie dan ook wenselijk om een toekenningsbesluit aldus te clausuleren.

Ik ga ervan uit u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd en verzoek u mij een afschrift van uw besluit toe te zenden,  
met vriendelijke groet,



drs. N.M. Verbraak  
voorzitter CDHO



Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

>Retouradres Postbus 16375 2500 BJ Den Haag

Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs  
t.a.v. de heer prof. dr. J.A. Bruijn, lid  
Postbus 85498  
2508 CD DEN HAAG

**Hoger Onderwijs en  
Studiefinanciering**  
IPC 2250

Rijnstraat 50  
Den Haag  
Postbus 16375  
2500 BJ Den Haag  
[www.rijksoverheid.nl](http://www.rijksoverheid.nl)

**Contactpersoon**  
B.A. Broerse

T +31-63-174 9192  
[b.a.broerse@minocw.nl](mailto:b.a.broerse@minocw.nl)

**Onze referentie**  
530902

**Uw brief van**  
12 april 2013

**Uw referentie**  
2013/01

Datum **15 JULI 2013**  
Betreft aanvraag nieuwe opleiding International Business Innovation Studies

Geachte heer Bruijn,

De besluitvorming over de aanvraag van Hogeschool Inholland voor de nieuwe bacheloropleiding International Business Innovation Studies (verder: IBIS), waarover de CDHO op 12 april 2013 heeft geadviseerd, is enige tijd aangehouden. Dit heeft te maken met nader dossieronderzoek dezerzijds dat in het periodiek overleg met de CDHO van 13 mei is aangekondigd.

Op basis van het op mijn verzoek door Inholland overgelegde materiaal en de in het overleg op 26 juni door Inholland gegeven toelichting op het curriculum en het profiel is mijn observatie dat er voor IBIS ruimte zou kunnen zijn binnen het domein economie naast de opleiding International Business Management Studies (IBMS). Na eventuele toekenning van IBIS zal Inholland IBMS beëindigen als onderdeel van de herordening van haar portfolio in het domein Economie.

Mijn verzoek is de aanvraag nogmaals te beoordelen en daarbij ook de nieuwe informatie en zienswijze van Inholland te betrekken. Het heeft mijn voorkeur als uw commissie bereid zou zijn een nieuw advies uit te brengen, waarbij de aanvraag bovendien wordt getoetst aan de criteria b en c van de beleidsregel doelmatigheid hoger onderwijs van 14 oktober 2012. Mocht u daartoe geen aanleiding zien, dan zou ik het op prijs stellen in elk geval een aanvullend advies van u te ontvangen over de nog niet verrichte toetsing aan de criteria b en c.

Ik verzoek u dit dossier met enige spoed ter hand te nemen gezien de urgentie die Inholland heeft met haar reorganisatieproces.

Met vriendelijke groet,

de directeur Hoger Onderwijs en Studiefinanciering,

drs. R. Minnée