



>Retouradres Postbus 16375 2500 BJ Den Haag

Hanzehogeschool Groningen  
College van bestuur  
t.a.v. de heer H.J. Pijlman  
Postbus 30030  
9700 RM GRONINGEN

Hoger Onderwijs en  
Studiefinanciering  
Rijnstraat 50  
Den Haag  
Postbus 16375  
2500 BJ Den Haag  
www.rijksoverheid.nl

Datum **26 JULI 2017**  
Betreft Besluit inzake doelmatigheid hbo masteropleiding Interdisciplinary  
Business Professional

Onze referentie  
1227833

Uw brief van  
9 mei 2017

Uw referentie  
O&O 175034

Bijlagen  
1. Advies CDHO

Geachte heer Pijlman,

Met uw brief van 9 mei 2017, door de Commissie Hoger Onderwijs (hierna: CDHO) ontvangen op 11 mei 2017, hebt u mij het voornemen voorgelegd om de hbo masteropleiding Interdisciplinary Business Professional te verzorgen als bekostigde opleiding in de gemeente Groningen. De opleiding is voorgesteld in het Croho onderdeel Economie en de studielast is door u bepaald op 60 studiepunten.

#### Advies CDHO

De CDHO heeft mij bij brief van 12 juli 2017, kenmerk 2017/28, positief geadviseerd over uw aanvraag. Dit advies, dat integraal onderdeel uitmaakt van dit besluit, treft u hierbij aan.

*Een belanghebbende kan tegen dit besluit binnen zes weken na de dag waarop het besluit hem is toegezonden schriftelijk bezwaar maken. De belanghebbende dient daartoe een bezwaarschrift in bij de minister van OCW, onder vermelding van "Bezwaar", ter attentie van DUO, Postbus 606, 2700 ML in Zoetermeer. Meer informatie over het maken van bezwaar vindt u op [www.bezwaarschriftenocw.nl](http://www.bezwaarschriftenocw.nl)*

#### Besluit

Gelet op het bovengenoemd advies van de CDHO, het bepaalde in de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek (hierna: WHW) en in de Beleidsregel doelmatigheid hoger onderwijs (hierna: Beleidsregel), heb ik besloten in te stemmen met uw voornemen om de hbo masteropleiding Interdisciplinary Business Professional te verzorgen als bekostigde opleiding in de gemeente Groningen.

#### Beoordelingskader

De wettelijke grondslag voor mijn besluit is gelegen in artikel 6.2 van de WHW. Voorts is de Beleidsregel leidraad geweest voor mijn afwegingen.

#### Motivering

Overeenkomstig het advies van de CDHO, concludeer ik dat uw aanvraag voldoet aan de voorwaarden a, b en c van artikel 6 van de Beleidsregel.

#### Croho-procedure

Ingevolge artikel 6.2, zevende lid, van de WHW vervalt dit besluit indien de opleiding niet binnen 10 maanden na dagtekening van dit besluit is geregistreerd in het Croho. Registratie binnen die termijn is niet eerder mogelijk dan nadat de NVAO een positief besluit heeft genomen in het kader van de toets nieuwe opleiding. In verband met de geldigheidsduur van dit besluit, adviseer ik u zo

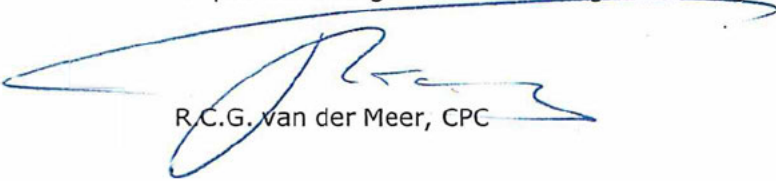
spoedig mogelijk bij de NVAO een aanvraag voor een toets nieuwe opleiding in te dienen.

**Onze referentie**  
1227833

Een afschrift van deze brief is gezonden aan de CDHO, de NVAO, DUO-Groningen, de Inspectie van het Onderwijs en de Vereniging Hogescholen.

Met vriendelijke groet,

de minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,  
dr. Jet Bussemaker  
namens deze,  
de plaatsvervangend directeur Hoger Onderwijs en Studiefinanciering,



R.C.G. van der Meer, CPC

Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap  
t.a.v. de directeur Hoger Onderwijs & Studiefinanciering  
drs. F.A. Hofman  
Postbus 16375  
2500 BJ DEN HAAG

Geachte heer Hofman,

**datum** 12 juli 2017 Hierbij ontvangt u het advies van de Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs inzake de aanvraag nieuwe opleiding van de Hanzehogeschool ten behoeve van de hbo master Interdisciplinary Business Professional te Groningen.

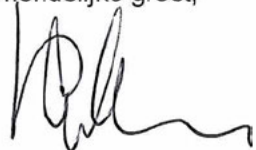
**onderwerp**  
advies nieuwe opleiding  
hbo master  
Interdisciplinary Business  
Professional  
Hanzehogeschool  
Groningen

Ik verzoek u mij een afschrift van uw besluit toe te zenden.

Ik ga ervan uit u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd,  
met vriendelijke groet,

**ons kenmerk**  
2017/28

**bijlage**  
advies CDHO



drs. P.M.M. Rullmann  
voorzitter CDHO

Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap  
t.a.v. de Minister  
mw. dr. M. Bussemaker  
Postbus 16375  
2500 BJ DEN HAAG

## Advies

Geachte mevrouw Bussemaker,

Op 11 mei 2017 heeft de Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs het voornemen ontvangen van Hanzehogeschool om de hbo master Interdisciplinary Business Professional als bekostigde opleiding te verzorgen te Groningen. Op 6 juni 2017 heeft de commissie om aanvullende informatie gevraagd. De aanvraag was op 21 juni 2017 voorzien van alle voor de beoordeling van de aanvraag benodigde gegevens en is door de commissie in behandeling genomen.

**datum**  
12 juli 2017

**onderwerp**  
nieuwe opleiding  
Hanzehogeschool  
hbo master  
Interdisciplinary Business  
Professional  
Groningen

**ons kenmerk**  
2017/28

**bijlage**  
beoordelingskader

### **Advies Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs**

Gelet op het hierna volgende adviseert de commissie u om positief te besluiten op het verzoek van Hanzehogeschool om de opleiding hbo master Interdisciplinary Business Professional als bekostigde opleiding te Groningen te verzorgen.

### **Beoordelingskader**

De wettelijke grondslag voor dit advies is gelegen in artikel 6.2 van de Wet op het Hoger onderwijs en Wetenschappelijk onderzoek (WHW). Voorts heeft de Beleidsregel doelmatigheid hoger onderwijs van 3 juli 2014, verder te noemen de Beleidsregel, voor de commissie als leidraad gediend. Het beoordelingskader treft u in de bijlage bij dit advies aan.

### **Omschrijving van de aanvraag**

Aanvrager wil de hbo master Interdisciplinary Business Professional in Groningen aanbieden. Het gaat om een Engelstalige hbo master in het Croho onderdeel Economie. De opleiding omvat 60 EC en wordt in voltijdvorm aangeboden. De opleiding bestaat inhoudelijk uit een combinatie van marketing, finance, hrm en business IT. Aanvrager wil creatieve en ondernemende professionals opleiden die als intrapreneurs duurzame vernieuwingen kunnen vormgeven binnen grote en kleine bedrijven. De opleiding is toegankelijk voor studenten met een afgeronde bachelor in een economische richting.

Aanvrager doet een beroep op criteria a, b en c in art. 6 van de Beleidsregel.

### **Motivering**

De aanvraag voldoet naar mening van de commissie aan de criteria a, b en c in art. 6 van de Beleidsregel.

pagina 2 van 7 *Beoordeling criterium a Beleidsregel*

Aanvrager stelt dat de opleiding nieuw is en noodzakelijk om de gewenste vernieuwing te realiseren.

Ter onderbouwing van die stelling heeft aanvrager een uitgebreid overzicht aangeleverd van verwante hbo en wo masteropleidingen. Uit die longlist heeft aanvrager tien opleidingen geselecteerd die het meest overeenkomen met de voorgenomen master Interdisciplinary Business Professional. De verschillen en overeenkomsten tussen deze tien opleidingen en de voorgenomen master zijn vervolgens in kaart gebracht. Het gaat om de wo masters Finance, HRM, Marketing, International Business & Management van de RUG, de wo masters Strategic HRM en Global Business & Sustainability van de EUR, International Business (specialisatie marketing) van de Universiteit Maastricht en BIT van de Universiteit Twente en de hbo masters International Business & Management van de Hanzehogeschool zelf en Finance & Accounting van de Hogeschool Rotterdam.

Aanvrager beklemtoont bij deze vergelijking het interdisciplinaire karakter van de voorgenomen opleiding en zet dit af tegen het mono- en multidisciplinaire karakter van de verwante bestaande opleidingen. De masters Finance, HRM, Marketing en Strategic HRM zijn monodisciplinair. De masters International Business & Management, Global Business & Sustainability, International Business, BIT en Finance & Accounting zijn multidisciplinair van opzet. De vakgebieden waaruit de verwante opleidingen bestaan zijn zo goed als identiek, maar in de voorgenomen master worden de vakgebieden marketing, finance, hrm en business ICT geïntegreerd aangeboden en niet als min of meer losse componenten. Een verschil met de universitaire masters is verder de toepassingsgerichtheid van het onderzoek binnen de hbo master en het feit dat de voorgenomen master een doorstroommaster is; deze is zonder schakelprogramma toegankelijk voor hbo bachelors.

Op grond van het bovenstaande concludeert de commissie dat de inhoud van de opleiding al bestaat. Daarmee is de noodzaak van deze opleiding in de zin van de Beleidsregel aangetoond. De aanvraag voldoet aan criterium a in art. 6 van de Beleidsregel.

*Beoordeling criterium b Beleidsregel*

Aanvrager stelt dat de hbo masteropleiding Interdisciplinary Business Professional aansluit op een arbeidsmarktbehoefte in combinatie met een maatschappelijke behoefte.

De maatschappelijke behoefte onderbouwt aanvrager door te verwijzen naar de Strategische Agenda van het departement van OCW, het stimuleringsbeleid van OCW inzake de ontwikkeling van hbo masters, het Sectorplan Noord-Nederland 2010-2015, de Noordelijke Innovatieagenda en de aansluiting van deze opleiding op de interne strategische agenda van aanvrager.

In de Strategische Agenda 2015-2025 van OCW is expliciet aangegeven dat de Minister wil dat het aanbod van hbo-masters fors wordt uitgebreid en dat het schakelen van bachelor naar master soepeler verloopt (p. 55). Om die reden is ook het extra criterium voor hbo masteropleidingen in de Beleidsregel doelmatigheid afgeschaft.



pagina 3 van 7 In het Sectorplan Noord Nederland 2010-2015 is aangegeven dat men streeft naar verhoging van het opleidingsniveau van de beroepsbevolking in de Noordelijke provincies. Deze masteropleiding kan daar een bijdrage aan leveren.

In de Noordelijke innovatie agenda 2014-2020 die is opgesteld door de provincies Friesland, Groningen en Drenthe zijn drie hoofdinvesteringslijnen vastgelegd, te weten 'Noord-Nederlandse oplossingen voor wereldwijde uitdagingen', 'krachtig mkb' en 'vernieuwing van het innovatie-ecosysteem'. De voorgenomen master Interdisciplinary Business Professional is specifiek gericht op het mkb en sluit daarmee aan op de tweede investeringslijn.

De commissie concludeert op grond van het bovenstaande dat de master Interdisciplinary Business Professional aansluit op een maatschappelijke behoefte.

Uit ROA's AIS blijkt dat de prognoses voor afgestudeerden van wo economische opleidingen worden getypeerd als 'goed' en de prognoses voor afgestudeerden in de richtingen wo bedrijfskunde en hrm als 'matig'.

Opleidingstype	Arbeidsmarktprognose variabele	Indicator	Aantal	Totaal % 6 Jr.	Gem. jaarlijks %	Typering
wo economie	verwachte uitbreidingsvraag tot 2020		4400	7	1,1	hoog
wo economie	verwachte vervangingsvraag tot 2020		11700	18	2,8	gemiddeld
wo economie	verwachte baanopeningen tot 2020		16100	25	3,7	gemiddeld
wo economie	verwachte instroom van schoolverlaters tot 2020		5300	8	1,3	erg laag
wo economie	ITKP toekomstige knelpunten personeelsvoorziening in 2020	0,9				groot
wo economie	ITA toekomstige arbeidsmarktsituatie in 2020	0,9				goed
wo bedrijfskunde en hrm	verwachte uitbreidingsvraag tot 2020		7600	6	0,9	gemiddeld
wo bedrijfskunde en hrm	verwachte vervangingsvraag tot 2020		12100	9	1,5	laag
wo bedrijfskunde en hrm	verwachte baanopeningen tot 2020		19600	15	2,4	laag
wo bedrijfskunde en hrm	verwachte instroom van schoolverlaters tot 2020		27500	21	3,2	gemiddeld
wo bedrijfskunde en hrm	ITKP toekomstige knelpunten personeelsvoorziening in 2020	1,08				vrijwel geen
wo bedrijfskunde en hrm	ITA toekomstige arbeidsmarktsituatie in 2020	1,08				matig

Bron: ROA, AIS

Onderzoeksbureau Lexnova heeft in opdracht van de aanvrager ROA's database benaderd vanuit de potentiële beroepen die afgestudeerden van de master International Business Professional zouden kunnen uitoefenen. Hieruit blijkt dat er voor de meeste beroepen grote tot zeer grote knelpunten in de personeelsvoorziening worden verwacht en dat de loopbaanperspectieven voor al deze beroepen goed tot zeer goed zijn. De commissie heeft deze gegevens geverifieerd en concludeert dat de algemene arbeidsmarktperspectieven voor deze beroepsgroepen gunstig zijn.

pagina 4 van 7

Beroepsgroep	Arbeidsmarktprognose variabele	Indicator	Aantal	Gem. jaarlijks %	Typering
Financieel specialisten en economen	verwachte uitbreidingsvraag tot 2020		5600	1.4	gemiddeld
Financieel specialisten en economen	verwachte vervangingsvraag tot 2020		5800	1.5	laag
Financieel specialisten en economen	verwachte baanopeningen tot 2020		11400	2.8	gemiddeld
Financieel specialisten en economen	ITKB knelpunten beroepsgroep 2020	0.88			groot
Bedrijfskundigen en organisatieadviseurs	verwachte uitbreidingsvraag tot 2020		4600	0.8	gemiddeld
Bedrijfskundigen en organisatieadviseurs	verwachte vervangingsvraag tot 2020		13000	2.1	gemiddeld
Bedrijfskundigen en organisatieadviseurs	verwachte baanopeningen tot 2020		17600	2.8	laag
Bedrijfskundigen en organisatieadviseurs	ITKB knelpunten beroepsgroep 2020	0.88			enige
Specialisten personeels- en loopbaanontwikkeling	verwachte uitbreidingsvraag tot 2020		-500	-0.1	laag
Specialisten personeels- en loopbaanontwikkeling	verwachte vervangingsvraag tot 2020		10700	2.3	gemiddeld
Specialisten personeels- en loopbaanontwikkeling	verwachte baanopeningen tot 2020		10700	2.3	laag
Specialisten personeels- en loopbaanontwikkeling	ITKB knelpunten beroepsgroep 2020	0.94			geen
Algemeen directeuren	verwachte uitbreidingsvraag tot 2020		6200	1.4	gemiddeld
Algemeen directeuren	verwachte vervangingsvraag tot 2020		16600	3.5	hoog
Algemeen directeuren	verwachte baanopeningen tot 2020		22900	4.7	hoog
Algemeen directeuren	ITKB knelpunten beroepsgroep 2020	0.88			groot
Managers verkoop en marketing	verwachte uitbreidingsvraag tot 2020		3800	1.1	gemiddeld
Managers verkoop en marketing	verwachte vervangingsvraag tot 2020		4900	1.4	laag
Managers verkoop en marketing	verwachte baanopeningen tot 2020		8800	2.4	laag
Managers verkoop en marketing	ITKB knelpunten beroepsgroep 2020	0.87			groot

Bron: ROA, AIS

Verder heeft aanvrager door Lexnova twee kwalitatieve arbeidsmarktonderzoeken laten uitvoeren. Het betreft een steekproef onder 15 werkgevers in 2015 en een steekproef onder 12 werkgevers in 2017. Hieruit blijkt dat deze werkgevers positief staan tegenover de ontwikkeling van deze masteropleiding. Concrete baanopeningen of andere toezeggingen worden niet gedaan en het aantal geconsulteerde werkgevers is zo gering, dat deze informatie als niet meer dan indicatief beschouwd kan worden.

Tenslotte heeft aanvrager aangetoond dat het werkveld betrokken is bij de ontwikkeling van de opleiding doordat werkgevers deelnemen aan de Board of Reference. De commissie concludeert dat aanvrager aannemelijk heeft gemaakt dat er op de arbeidsmarkt behoefte bestaat aan afgestudeerden van de master Interdisciplinary Business Professional.

De commissie concludeert dat de aanvraag aansluit op een maatschappelijke en een arbeidsmarktbehoefte. De aanvraag voldoet aan criterium b in art. 6 van de Beleidsregel.

#### *Beoordeling criterium c Beleidsregel*

Aanvrager heeft in de prestatieafspraken met de Minister een tweetal zwaartepunten vastgelegd, te weten Energie en Healthy Ageing. De commissie constateert dat de hbo master Interdisciplinary Business Professional niet aansluit bij deze zwaartepunten. Aangezien de opleiding niet aansluit op de prestatieafspraken, dient de aanvraag te voldoen aan alle elementen van criterium c in art. 6 van de Beleidsregel.

Vanaf 11 mei 2017 is op de site van de CDHO kennis gegeven van het voornemen van de Hanzehogeschool Groningen om de hbo master Interdisciplinary Business Professional in Groningen aan te bieden. Hiermee is aan de instellingen voor hoger onderwijs de mogelijkheid gegeven om hun zienswijzen op dit voornemen kenbaar te maken. Er zijn geen zienswijzen ingediend.

Aanvrager heeft een overzicht geleverd van de instroom in verwante bekostigde opleidingen. De instroom in het verwante bekostigde onderwijsaanbod is de afgelopen jaren gegroeid.

opleiding	instelling	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15	2015/2016	2016/2017
M Finance	Rijksuniversiteit Groningen	0	96	123	175	152	114
M Finance	Tilburg University	168	190	225	159	228	199
M Finance	Universiteit van Amsterdam	0	0	0	0	0	194
M Finance	Vrije Universiteit Amsterdam	83	108	143	79	119	120
M Human Resource Management	Erasmus Universiteit Rotterdam	32	37	34	38	35	44
M Human Resource Management	Rijksuniversiteit Groningen	61	77	70	79	81	64
M Marketing	Rijksuniversiteit Groningen	0	108	128	183	166	180
M Marketing	Vrije Universiteit Amsterdam	54	110	149	129	175	132
M International Business	Tilburg University	49	64	49	64	68	74
M International Business	Universiteit Maastricht	686	783	616	527	572	490
M International Business and Management	Rijksuniversiteit Groningen	93	101	107	137	132	121
M Global Business & Sustainability	Erasmus Universiteit Rotterdam	32	52	32	32	36	95
<b>eerstejaarsinstroom</b>	<b>totaal</b>	<b>1258</b>	<b>1726</b>	<b>1676</b>	<b>1602</b>	<b>1764</b>	<b>1827</b>

Bron: BronHO

Aanvrager heeft een prognose gemaakt van de instroom in de voorgenomen opleiding op grond van een interessepeiling onder eigen studenten. Aanvrager verwacht dat 30 tot 40 studenten per jaar zullen instromen. De commissie acht deze prognose realistisch.

Als de instroom in de bestaande opleidingen en de verwachte instroom in de voorgenomen opleiding Interdisciplinary Business Professional wordt afgezet tegen de arbeidsmarktbehoefte die bij criterium b aannemelijk is gemaakt, blijkt dat er vanuit de landelijke arbeidsmarkt ruimte is om deze opleiding binnen het bekostigde domein vorm te geven.

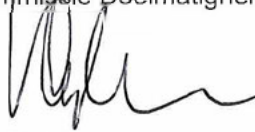
Aanvrager heeft een beschrijving geleverd van de inbedding in de bestaande kennisinfrastructuur. De voorgenomen master Interdisciplinary Business Professional is opgezet vanuit vier instituten, te weten het Instituut Marketing Management, het Instituut Communicatie, Media en IT, het Instituut Financieel en Economisch Management en het Instituut voor Bedrijfskunde. De master valt binnen de verantwoordelijkheid van het Instituut Marketing Management en kan gebruik maken van de bestaande faciliteiten en contacten binnen dit instituut. Het lectoraat Marketing en Ondernemen is ook aan dit instituut verbonden. Al deze instituten en 18 lectoraten maken deel uit van het Marian van Os Centrum voor Ondernemerschap. Verder is de master Interdisciplinary Business Professional een doorstroommaster vanuit een aantal economische bacheloropleidingen en wordt in het kader van de ontwikkeling van professionele masteropleidingen binnen de Hanzehogeschool samengewerkt met de master Healthy Ageing en Energy for Society. Vestiging van de opleiding in Groningen heeft geen negatief effect op de landelijke spreiding van het onderwijsaanbod.

De commissie concludeert dat er ruimte in het landelijk aanbod bestaat om de opleiding Interdisciplinary Business Professional te realiseren. De aanvraag voldoet aan criterium c in art. 6 van de Beleidsregel.



pagina 6 van 7 Gelet op het vorenstaande adviseert de Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs u om positief te besluiten op het voorliggende verzoek.

De Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs



drs. P.M.M. Rullmann  
voorzitter

pagina 7 van 7 **Bijlage:**  
**Beoordelingskader macrodoelmatigheid nieuwe opleiding**

Aan de hand van de in de Beleidsregel doelmatigheid hoger onderwijs van 3 juli 2014 genoemde voorwaarden worden voornemens tot het verzorgen van een nieuwe opleiding beoordeeld op doelmatigheid. Een nieuwe opleiding kan volgens artikel 6 van deze Beleidsregel alleen doelmatig worden geacht indien het voornemen voldoet aan de criteria a, b en c.

Volgens criterium a heeft het instellingsbestuur aangetoond dat uitbreiding van het landelijk aanbod met de nieuwe opleiding noodzakelijk is en dat de vernieuwing niet kan worden gerealiseerd binnen het landelijk bestaande opleidingsaanbod.

Volgens criterium b heeft het instellingsbestuur aangetoond dat er behoefte bestaat aan de nieuwe opleiding, zijnde overwegend een arbeidsmarktbehoefte, dan wel een overwegend maatschappelijke behoefte in combinatie met een arbeidsmarktbehoefte, dan wel een overwegend wetenschappelijke behoefte in combinatie met een arbeidsmarktbehoefte.

Volgens criterium c dient het instellingsbestuur aan te tonen dat er in het landelijk onderwijsaanbod ruimte is voor de opleiding. Indien de voorgenomen opleiding aansluit op zwaartepunten die de instelling heeft vastgelegd in de prestatieafspraken<sup>1</sup>, wordt aangenomen dat is voldaan aan criterium c, tenzij naar het oordeel van de Minister reeds voldoende opleidingen in de behoefte kunnen voorzien.

---

<sup>1</sup> In de beschikkingen tot toekenning van de prestatiebekostiging heeft de Minister geen uitspraken gedaan over de doelmatigheid van eventueel in het voorstel aangekondigde nieuwe opleidingen of vestigingsplaatsen.