

Aanvraagformulier Wijziging RIO-indeling¹ en/of Bekostigingsniveau

1. Basisgegevens Instelling

Naam instelling(en) ²	Hogeschool van Amsterdam
BRIN-code(s)	28 DN
KvK-nummer(s)	34215054
Contactpersoon aanvraag	████████████████████ ████████████████████ ████████████████████
Contactpersoon CvB	████████████████████ ████████████████████ ████████████████████

2. Basisgegevens Opleiding

Naam	Sport Business and Leadership
Oriëntatie	hbo
Niveau	master
Vorm	voltijd en deeltijd
Taal	Engels
Studielast	60 ECTS
Studieduur	voltijd 1 jaar, deeltijd 2 jaar
ISAT-code	nog niet bekend, opleiding start september 2024
Huidig RIO-(sub)onderdeel	Gedrag en Maatschappij
Huidig bekostigingsniveau ³	laag
Voorgesteld nieuw RIO-(sub)onderdeel	Economie
Voorgesteld nieuw bekostigingsniveau	laag

¹ Voorheen Croho-indeling

² Vermeld in het geval van een joint degree hier ook welke instelling de penvoerder van de aanvraag is

³ Keuze uit: laag, hoog en top

3. Inhoud opleiding en onderwijsprogramma

De Master Sport Business & Leadership (MSBL) is een gezamenlijk initiatief van de faculteiten Beweging, Sport en Voeding (FSBV) en Business en Economie (FBE) van de Hogeschool van Amsterdam (HvA) en richt zich vanuit een bedrijfskundig perspectief op leiderschap binnen commerciële sportbedrijven, (top)sportclubs, sportbonden, sportkoepels en maatschappelijke en semipublieke organisaties binnen de sportsector. Het doel is om economische waardecreatie te combineren met waardecreatie op sociaal en ecologisch vlak en daarmee een actieve bijdrage te leveren aan een betere en duurzamere sportwereld. Het curriculum van de MSBL is georganiseerd in zeven modules: 1. Vision & Strategy in Sport, 2. Value Creation & Business Models in Sport, 3. Stakeholders & Politics in Sport, 4. Operations Management in Sport, 5. Human Resources in Sport, 6. Master Thesis in Sport Business & Leadership en 7. Personal Professional Profiling (zie figuur 1).

Figuur 1: Curriculum MSBL



De kennis, vaardigheden en attituden die nodig zijn om de leeruitkomsten binnen de zeven modules te behalen, zijn opgenomen in de Body of Knowledge and Skills (BOKS) van de MSBL (zie figuur 2). De BOKS plaatst de benodigde kennis en vaardigheden in vijf domeinen 1. Sport Industry, 2. Leadership Effectiveness, 3. Human Relations, 4. Business Acumen en 5. Applied Research. 'Beyond the domains' staan de attituden weergegeven die gezamenlijk de beroepshouding van een MSBL'er vormen. De BOKS van de MSBL is geïnspireerd op de Body of Knowledge van de American Management Association.

Figuur 2: BOKS MSBL



4. Doelgroep van de opleiding en nadere vooropleidingseisen (indien van toepassing)

De primaire doelgroep van de MSBL bestaat uit afgestudeerden van de Nederlandse bacheloropleidingen Sportkunde c.q. Sport Studies en Commerciële Economie met de afstudeerrichtingen Sportmarketing of Sportcommunicatie.

5. Beroeps-/arbeidsmarktprofiel afgestudeerden

Het beroepsprofiel van de MSBL is opgesteld op basis van input van deskundigen uit het werkveld en beschrijft wat zij verwachten van een ervaren leidinggevende in de sportsector. Binnen dat beroepsprofiel is een centrale plek ingericht voor zes kerntaken: 1. ontwikkelen en uitdragen van visie en strategie in sportorganisaties, 2. creëren en innoveren van waarde(n)- en businessmodellen, 3. verbinden en beïnvloeden van beslissers en stakeholders in de sport, 4. aansturen en structureren van bedrijfsvoering van sportorganisaties, 5. leiden en professionaliseren van mensen in sportorganisaties, en 6. onderzoeken en oplossen van complexe vraagstukken in de sport. De modules van het curriculum zijn gericht op het aanleren van deze kerntaken.

De MSBL leidt studenten op om binnen de sportsector op midden- en hoger management bedrijfskundige functies te gaan bekleden. Daartoe bestaan op de eerste plaats ruime mogelijkheden bij commerciële sportbedrijven zoals fitnessketens en outdoorsportbedrijven, sportevenementenorganisatiebureaus, sportreizenorganisaties, private sportaccommodaties, commerciële sportaccommodatiebeheerders, sportmerken, sportretailers, sportzenders, sportwedbedrijven en sportdienstenaanbieders, waaronder spelersmakelaars en

sportmarketingbureaus. Een tweede landingsplek voor de afgestudeerden van de MSBL zijn de (top)sportclubs, nationale sportbonden en -koepels en internationale sportfederaties die gezamenlijk het wereldsportstelsel vormen. Een derde categorie organisaties zijn de belangenorganisaties van onder meer topsporters en coaches, brancheorganisaties van (commerciele) sportaanbieders en de kennis- en onderzoeksinstellingen op het gebied van sport en bewegen. Nationaal of internationaal opererende civil society-organisaties die sport inzetten op maatschappelijke thema's zoals gezondheid, welzijn, armoedebestrijding, gendergelijkheid en community building, vormen een vierde plek waar afgestudeerden van de MSBL terecht kunnen. En tenslotte zijn ook de publieke en semipublieke organisaties die zich bezighouden met beleidsontwikkeling en -uitvoering op het terrein van sport en bewegen een plek waar goede mogelijkheden liggen voor onze afgestudeerden.

6. Analyse verwant (toekomstig) aanbod⁴

Voor de aanvraag macrodoelmatigheid is het landelijk aanbod onderzocht van masters die zich binnen het hbo en het wo op de sportsector richten. Alleen de specialisatie track Sportbeleid en Sportmanagement van de wo-master Bestuurs- en Organiseringswetenschap (Universiteit Utrecht) (RIO-nummer. 60446, RIO-indeling: Gedrag en Maatschappij) is daarbij als verwant aangemerkt.

In het advies van de Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs (CDHO) aan de minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap gedateerd 14 augustus 2023, staat over het aanbod van hbo-masters te lezen:

“De commissie deelt de mening van de aanvrager dat er in Nederland geen sterk verwante hbo masters op het gebied van bedrijfskunde en leiderschap binnen de sportwereld bestaan”

Met de verwante track Sportbeleid en Sportmanagement van de wo-master Bestuurs- en Organiseringswetenschap zijn voor het indienen van de aanvraag macrodoelmatigheid afspraken gemaakt over hoe de beide opleidingen zich van elkaar onderscheiden en hoe ze elkaar kunnen versterken. Daarbij is gezamenlijk vastgesteld dat de MSBL zich vanuit een bedrijfskundig perspectief – met daarbij accenten op financiën, marketing, HR en leiderschap – richt op de businesskant van het leiden en managen van organisaties in de sportsector. En dat de track Sportbeleid en Sportmanagement met een bestuurs- en organiseringswetenschappelijke perspectief op publieke vraagstukken een duidelijk ander profiel heeft. In het advies aan de minister staat hierover het volgende:

⁴ Vermeld bij deze analyse ook in welke RIO-onderdelen en eventueel op welke (afwijkende) bekostigingsniveaus deze opleidingen zijn ingedeeld.

“De commissie stelt vast dat de instellingen constructief overleg hebben gevoerd om ervoor te zorgen dat de beoogde master en de bestaande track elkaar niet onevenredig benadelen en herkenbaar zijn voor aankomende studenten en het werkveld.”

Ten tijde van het invullen van dit aanvraagformulier Wijziging RIO-indeling en/of Bekostigingsniveau is de Hogeschool van Rotterdam een (tweede poging) voor een aanvraag macrodoelmatigheid voor een hbo-master Sportmarketing aan het voorbereiden. Er heeft in dit verband afstemmingsoverleg plaatsgevonden met vertegenwoordigers van de MSBL. Daarbij is vastgesteld dat beide masters elkaar aanvullen en dat de Rotterdamse master zich onderscheidt doordat de gehele opleiding vanuit een marketingperspectief is vormgegeven.

Internationaal bestaat wel een flink aantal verwante opleidingen op het gebied van bedrijfskunde en leiderschap in de sportwereld. Op het wereldwijde studiekeuzeplatform Studyportals levert een zoekopdracht binnen de specialisatie Sports Management 419 masters op waarin de termen ‘management’, ‘administration’ en/of ‘business’ in combinatie met de termen ‘sport’ of ‘sports’ of de naam van een individuele sport zijn opgenomen. Hieruit kan worden afgeleid dat deze masters zich vanuit een bedrijfskundig perspectief op de sportsector richten. De term ‘leadership’ komt 34 keer voor in de namen van de masters die via de zoekopdracht naar boven komen (<https://www.mastersportal.com/search/master/sports-management>).

Het ontwikkelteam van de MSBL kent een aantal verwante buitenlandse masteropleidingen goed. Dit geldt met name voor de masters Sport Business and Leadership (Loughborough University) en Sport Business Management (Sheffield Hallam University) uit het Verenigd Koninkrijk en de masters Sport Administration (Ohio University) en Sport Business (Temple University) uit de Verenigde Staten. Met de instellingen waar deze masters worden aangeboden, vindt op bachelorniveau al uitwisseling van docenten en/of studenten plaats. Het zijn ook plekken waar onze afgestudeerde bachelorstudenten Sportkunde c.q. Sport Studies hun masteropleiding zijn gaan doen.

7. Motivering voor wijziging RIO-indeling

We hebben drie argumenten voor het aanvragen van een wijziging van de RIO-indeling van de MSBL van onderdeel 2. Gedrag en Maatschappij naar onderdeel 1. Economie:

I. de MSBL is een (sport)contextgebonden bedrijfskundige opleiding en bedrijfskunde valt onder het RIO-onderdeel Economie

(<https://zakelijk.duo.nl/portaal/rio/selfservice/opleidingseenheden/4e4e27bb-c82a-478c-a313-09b8dab1a3e8?kenmerk=34035>);

II. het onderscheid tussen de MSBL en de enige verwante opleiding in Nederland – de track Sportbeleid en Sportmanagement van de wo-master Bestuurs- en Organisationswetenschap met als RIO-indeling Gedrag en Maatschappij – wordt duidelijker voor studenten en het werkveld als de indeling van deze master wijzigt naar onderdeel 1. Economie;

III. aan de MSBL verwante buitenlandse masters met een (sport)contextgebonden bedrijfskundig perspectief, verlenen de graad Master of Science (MSc) en met de RIO-indeling Economie sluit de MSBL hierbij aan.

Ad I. Het bedrijfskundige perspectief komt duidelijk naar voren uit het doel, het curriculum en de BOKS van de MSBL zoals die boven staan beschreven. In het (Engelstalige) NVAO-rapport accreditatie nieuwe opleiding van 11 april 2024 wordt de bedrijfskundige insteek als volgt verwoord:

“The programme is specifically tailored to meet the sector's growing demand for business insights, which is crucial for effective leadership across diverse sports organisations. In this programme, students learn how to navigate the world of sports at both the national and global levels. The curriculum covers a range of business topics like management, finance, human resources, marketing, and leadership” (p. 4).

Gezien het bedrijfskundige perspectief van de MSBL denken wij dat de opleiding – net als hbo-bedrijfskunde – beter op zijn plaats is in het onderdeel Economie van de RIO-indeling.

Ad II. De track Sportbeleid en Sportmanagement van de wo-master Bestuurs- en Organisationswetenschap van de Universiteit Utrecht is door de Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs (CDHO) als verwant aangemerkt. De betreffende master is ingedeeld in het RIO-onderdeel Gedrag en Maatschappij. Tussen de master Bestuurs- en Organisationswetenschap en de MSBL heeft zowel in het kader van de macrodoelmatigheidstoets als van deze aanvraag tot wijziging van de RIO-indeling overleg plaatsgevonden. Beide opleidingen zijn het erover eens dat de MSBL thuishoort in het onderdeel Economie van de RIO-indeling en dat daarmee het onderscheid tussen de twee verwante masters voor studenten en werkveld duidelijker wordt.

Ad III. Verwante buitenlandse masteropleidingen met een bedrijfskundig perspectief op de sportsector zijn doorgaans ondergebracht in een ‘school of business’ van de betreffende universiteit. Voor de bovengenoemde en bij ons bekende masters, met uitzondering van master Sport Administration van Ohio University die een Master of Business Administration (MBA) toekent, geldt dat zij resulteren in de graad Master of Science (MSc). Indien de MSBL in het RIO-onderdeel Economie wordt ingedeeld, kunnen wij ook een MSc verlenen en zijn we op dit belangrijke punt in een lijn met buitenlandse verwante opleidingen.

8. Motivering voor wijziging bekostigingsniveau⁵

N v t.

9. Afstemming⁶

Zoals boven aangegeven, heeft afstemming plaatsgevonden met de track Sportbeleid en Sportmanagement van de wo-master Bestuurs- en Organisationswetenschap van de Universiteit Utrecht (RIO-nummer: 60446, RIO-indeling: Gedrag en Maatschappij). Deze afstemming vond plaats tijdens een telefonisch gesprek op 14 mei 2024 tussen Katelijne Boerma van de MSBL en prof. dr Maarten van Bottenburg van de Universiteit Utrecht. De Vereniging Hogescholen is door de HVA geïnformeerd over deze aanvraag tot wijziging van de RIO-indeling van de MSBL

⁵ Er hoeft geen motivering te worden gegeven als de opleiding met de verplaatsing naar een ander RIO-(sub)onderdeel automatisch in een ander bekostigingsniveau terecht komt

⁶ Betrek bij de afstemming voor de aanvraag niet alleen de aanbieders van verwante opleidingen, maar ook de Vereniging Hogescholen en/of Universiteiten van Nederland