



Ministerie van Onderwijs, Cultuur en
Wetenschap

>Retouradres Postbus 16375 2500 BJ Den Haag

Hogeschool Zeeland
t.a.v. College van Bestuur
Postbus 364
4380 AJ VLISSINGEN

**Hoger Onderwijs en
Studiefinanciering**
Rijnstraat 50
Den Haag
Postbus 16375
2500 BJ Den Haag
www.rijksoverheid.nl

Datum **25 APR. 2018**
Betreft Besluit macrodoelmatigheid hbo Ad Logistiek te Roosendaal

Onze referentie
1352424
Uw brief van
13 februari 2018
Uw referentie
DOOK-RAC-AD-20180213
Bijlagen
1

Geacht college,

Met uw brief van 13 februari 2018, door de Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs (hierna: CDHO) ontvangen op 9 maart 2018, hebt u mij het voornemen voorgelegd om de Associate degree-opleiding Logistiek (voltijd) te verzorgen als bekostigde opleiding in Roosendaal. De opleiding is voorgesteld in het Croho-onderdeel Techniek en de studielast is door u bepaald op 120 studiepunten.

Advies CDHO

De CDHO heeft mij bij brief van 16 april 2018, kenmerk 2018/024 positief geadviseerd over uw aanvraag. Het advies van de CDHO dat integraal onderdeel uitmaakt van dit besluit, treft u hierbij aan.

Besluit

Gelet op de advisering van de CDHO, het bepaalde in de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek (hierna: WHW) en in de Beleidsregel doelmatigheid hoger onderwijs 2014 (hierna: Beleidsregel), heb ik besloten in te stemmen met uw voornemen om de Associate degree-opleiding Logistiek te verzorgen als bekostigde opleiding in Roosendaal.

Beoordelingskader

De wettelijke grondslag voor mijn besluitvorming is gelegen in artikel 6.2 van de WHW. Voorts is de Beleidsregel leidraad geweest voor mijn afwegingen.

Motivering

Overeenkomstig het advies van de CDHO, concludeer ik dat uw aanvraag voldoet aan de voorwaarden a, b en c van de Beleidsregel. Voor de nadere motivering verwijs ik u naar de genoemde adviezen van de CDHO.

Croho-procedure

Ingevolge artikel 6.2, zevende lid, van de WHW, vervalt dit besluit indien de opleiding niet binnen tien maanden na dagtekening van het besluit is geregistreerd in het Centraal register opleidingen hoger onderwijs (Croho). Registratie binnen die termijn is niet eerder mogelijk dan nadat de NVAO over onderhavige opleiding een positief besluit heeft genomen in het kader van de


Een belanghebbende kan tegen dit besluit binnen zes weken na de dag waarop het besluit hem is toegezonden schriftelijk bezwaar maken. De belanghebbende dient daartoe een bezwaarschrift in bij de minister van OCW, onder vermelding van "Bezwaar", ter attentie van DUO, Postbus 606, 2700 ML in Zoetermeer. Meer informatie over het maken van bezwaar vindt u op www.bezwaarschriftenocw.nl

toets nieuwe opleiding. In verband met de geldigheidsduur van dit besluit, adviseer ik u zo spoedig mogelijk een aanvraag voor een toets nieuwe opleiding in te dienen bij de NVAO. Voor de registratie van uw opleiding kunt u gebruik maken van a-Croho. Mocht u vragen hebben over de registratie, dan kunt u contact opnemen met registersho@duo.nl.

Onze referentie
1352424

Een afschrift van deze brief is gezonden aan de CDHO, de NVAO, de Vereniging Hogescholen, de Inspectie van het Onderwijs en de Dienst Uitvoering Onderwijs (Groningen).

De minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,
namens deze,
de directeur Hoger Onderwijs en Studiefinanciering,


E.A. Hofman

CDHO

Commissie
Doelmatigheid
Hoger Onderwijs

Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap
t.a.v. de directeur Hoger Onderwijs & Studiefinanciering
drs. F.A. Hofman
Postbus 16375
2500 BJ DEN HAAG

Geachte heer Hofman,

datum 16 april 2018 Hierbij ontvangt u het advies van de Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs inzake de aanvraag nieuwe opleiding van de Hogeschool Zeeland ten behoeve van de hbo Ad Logistiek te Roosendaal.

Onderwerp
advies
nieuwe opleiding
voltijd
hbo Ad
Logistiek
Hogeschool Zeeland
Roosendaal

Ik verzoek u mij een afschrift van uw besluit toe te zenden.

Ik ga ervan uit u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd,
met vriendelijke groet,

ons kenmerk
2018/024

bijlagen
advies CDHO



drs. P.M.M. Rullmann
voorzitter CDHO



Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap
t.a.v. de Minister
mw. mr. drs. I.K. van Engelshoven
Postbus 16375
2500 BJ DEN HAAG

Advies **Geachte mevrouw Van Engelshoven,**

Op 9 maart 2018 heeft de Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs het voornemen ontvangen van de Hogeschool Zeeland om de hbo Ad Logistiek als bekostigde opleiding te verzorgen te Roosendaal (brief van 13 februari 2018 met kenmerk DOOK-RAC-AD-20180213). De aanvraag was voorzien van alle voor de beoordeling van de aanvraag benodigde gegevens en is door de commissie in behandeling genomen.

datum
16 april 2018

onderwerp
nieuwe opleiding
Hogeschool Zeeland
voltijd
hbo Ad
Logistiek
Roosendaal

Advies Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs

Gelet op het hierna volgende adviseert de commissie u om positief te besluiten op het verzoek van de Hogeschool Zeeland om de Ad Logistiek als bekostigde opleiding in Roosendaal te verzorgen.

ons kenmerk
2018/024

Beoordelingskader

De wettelijke grondslag voor dit advies is gelegen in artikel 6.2 van de Wet op het Hoger onderwijs en Wetenschappelijk onderzoek (WHW). Voorts heeft de Beleidsregel doelmatigheid hoger onderwijs van 3 juli 2014, verder te noemen de Beleidsregel, voor de commissie als leidraad gediend. Het beoordelingskader treft u in de bijlage bij dit advies aan.

bijlage
beoordelingskader

Omschrijving van de aanvraag

Aanvrager wil de Ad Logistiek in Roosendaal aanbieden. Het gaat om een Nederlandstalige Ad in het Croho onderdeel Techniek. De opleiding omvat 120 EC en wordt in voltijd aangeboden. De opleiding omvat de modules: Supply Chain, Strategie en Management of Change en Warehouse- en Transport Management. De student studeert af bij een logistiek dienstverlener, productiebedrijf of transportbedrijf. Om toegelaten te worden tot de opleiding is een mbo-4 of havo diploma of buitenlands equivalent vereist. Afgestudeerden van de opleiding kunnen aan de slag als transportplanner, productieplanner, voorraadplanner, logistiek engineer, orderbegeleider, supply chain analyst, medewerker bedrijfsbureau, logistiek teamleider of logistiek projectmanager.

Aanvrager doet een beroep op criteria a, b en c in art. 6 van de Beleidsregel.

Tijdens de behandeling van deze aanvraag heeft de commissie de aanvraag van de HAN voor een nevenvestiging van de Ad Logistiek en Economie in Nijmegen ontvangen. De commissie heeft de aanvragen in samenhang behandeld.

De aanvraag voldoet naar mening van de commissie aan de criteria a, b en c in art. 6 van de Beleidsregel.

Beoordeling criterium a Beleidsregel

Aanvrager heeft de onderbouwing van criterium a opgenomen bij criterium c. De commissie heeft deze passage bij de beoordeling van criterium a betrokken.

Aanvrager is van mening dat de Ad Logistiek nieuw en noodzakelijk is om de in de sector gewenste vernieuwing te realiseren. Ter onderbouwing van deze stelling heeft aanvrager de voorgenomen opleiding vergeleken met de Ad Logistiek van Avans Hogeschool, de Ad Logistiek Management van de Hogeschool Rotterdam, de Ad Business Studies Logistiek van Hogeschool INHolland en de Ad Logistiek en Economie van Stenden Hogeschool, de Hogeschool Arnhem Nijmegen en de LOI. Aanvrager is van mening dat de Ad Logistiek Management en de Ad Business Studies Logistiek vooral gericht zijn op leidinggevende functies. Aanvrager acht de Ad's Logistiek en Economie vergelijkbaar.

De commissie is van mening dat de Ad Logistiek sterk verwant is aan het bestaande aanbod. In de onderbouwing van deze aanvraag zijn dezelfde beroepen genoemd die in de aanvraag van de Ad Logistiek uit 2017 zijn genoemd. De commissie destijds heeft vastgesteld dat de Ad Logistiek vergelijkbaar is met de Ad Logistiek en Economie van de HAN. De commissie is van mening dat dit tevens geldt voor de Ad Logistiek en Economie van Stenden Hogeschool. De Ad's Logistiek Management en Business Studies Logistiek zijn naar het oordeel van de commissie verwant.

Op grond van het bovenstaande concludeert de commissie dat de inhoud van de opleiding al bestaat. Daarmee is de noodzaak van deze opleiding in de zin van de Beleidsregel aangetoond. De aanvraag voldoet aan criterium a in art. 6 van de Beleidsregel.

Beoordeling criterium b Beleidsregel

Aanvrager stelt dat de Ad Logistiek aansluit op een arbeidsmarktbehoefte in combinatie met een maatschappelijke behoefte.

Aanvrager heeft aan de hand van het rapport 'Differentiëren in Drievoud' van de Commissie Veerman uit 2010, de Strategische Visie hbo 2025 'Wendbaar en Weerbaar' van de Vereniging Hogescholen uit 2015, het rapport 'Klaar voor de groei? Monitor uitrol Associate Degree' van SEO uit 2015, de Strategische Agenda Hoger Onderwijs en Onderzoek 2015-2025 van het departement van OCW en de brief van het Ministerie van OCW aan de Tweede Kamer van 5 juni 2015 (referentie 75550) de noodzaak tot stevige positionering (verzelfstandiging) van de Ad in het Nederlandse onderwijsbestel beargumenteerd. De commissie stelt aan de hand van de Monitor uitrol Ad van SEO, de Strategische Agenda van OCW en de brief aan de Tweede Kamer van 5 juni 2015 vast dat de aanvraag aansluit op een maatschappelijke behoefte.

Ter onderbouwing van de arbeidsmarktbehoefte heeft aanvrager een beroep gedaan op arbeidsmarktprognoses tot 2022 van het ROA (AIS), de Human Capital Agenda van de topsector Logistiek uit 2011, het advies van het topteam Logistiek 'Partituur naar de Top' (2011), het meerjarenprogramma 2016-2020 van de

pagina 3 van 7 Topsector Logistiek, een arbeidsmarktonderzoek van Panteia (uitgevoerd in opdracht van de Human Capital Agenda Logistiek in 2016), UWV Sectorbeschrijving Vervoer en Opslag (2014) en de UWV Sectorbeschrijving Groothandel (2013). Aanvrager heeft advies- en onderzoeksbureau Lexnova in 2018 gevraagd de ruimte op de arbeidsmarkt te onderzoeken, zowel landelijk als regionaal.

De commissie heeft de Human Capital Agenda van de topsector Logistiek uit 2011, het advies van het topteam Logistiek uit 2011 en de UWV sectorbeschrijvingen uit 2013 en 2014 niet bij de beoordeling betrokken omdat deze documenten te zeer verouderd zijn. In plaats van de sectorbeschrijvingen van UWV uit 2013 en 2014 heeft de CDHO de factsheets met actuele gegevens over deze sectoren gebruikt: UWV Factsheet Vervoer en Logistiek (2017) en UWV Factsheet Groothandel (2017).

Voorts heeft aanvrager regionale documenten verstrekt ter onderbouwing van de regionale arbeidsmarktbehoefte: Factsheet West-Brabant van het Sectorinstituut Transport en Logistiek uit 2014, het Actieplan van de gemeente Roosendaal 2015-2018 en de Notitie economische actiepunten 2016-2017 van de gemeente Roosendaal. Omdat de documenten van de gemeente Roosendaal gerelateerd zijn aan de inbedding in de regionale kennisinfrastructuur heeft de commissie deze stukken betrokken bij de beoordeling van de kennisinfrastructuur onder criterium c.

De arbeidsmarkt voor afgestudeerden van de opleidingen hbo transport en logistiek ziet er volgens het ROA in de periode tot 2022 goed uit. Het verwachte aantal baanopeningen is hoog en de toekomstige knelpunten in de personeelsvoorziening in 2022 zijn groot.

Opleidingstype	Arbeidsmarktprognose variabele	Indicator	Aantal	Totaal % 6 jr.	Gem. jaarlijks %	Typering
hbo transport en logistiek	verwachte uitbreidingsvraag tot 2022		1700	7	1.1	gemiddeld
hbo transport en logistiek	verwachte vervangingsvraag tot 2022		7500	28	4.2	hoog
hbo transport en logistiek	verwachte baanopeningen tot 2022		9300	34	5.1	hoog
hbo transport en logistiek	verwachte instroom van schoolverlaters tot 2022		6900	26	3.9	gemiddeld
hbo transport en logistiek	ITKP toekomstige knelpunten personeelsvoorziening in 2022	0.95				groot
hbo transport en logistiek	ITA toekomstige arbeidsmarktsituatie in 2022	0.95				goed

Bron: ROA AIS

Voor de beroepsgroep transportplanners en logistiek medewerkers verwacht het ROA een gemiddeld aantal baanopeningen. De toekomstige knelpunten in de personeelsvoorziening voor de beroepsgroep zijn volgens het ROA groot.



Commissie
Doelmatigheid
Hoger Onderwijs

pagina 4 van 7

Beroepsgroep	Arbeidsmarktprognose variabele	Indicator	Aantal	Totaal % 6 jr.	Gem. jaarlijks %	Typering
Transportplanners en logistiek medewerkers	verwachte uitbreidingsvraag tot 2022		13700	8	1.4	gemiddeld
Transportplanners en logistiek medewerkers	verwachte vervangingsvraag tot 2022		17800	11	1.7	laag
Transportplanners en logistiek medewerkers	verwachte baanopeningen tot 2022		31600	19	3	gemiddeld
Transportplanners en logistiek medewerkers	ITKB toekomstige knelpunten beroepsgroep in 2022	0.86				groot

Bron: ROA AIS

Het onderzoek van Panteia (Arbeidsmarkt en Onderwijs Logistiek Kwantitatief) uit 2016 geeft een beeld van de meest gevraagde vacatures in 2015-2016 in de sector. Het betreft de functies: bedrijfsleider, inkoper, werkvoorbereider bouw, logistiek vakman, technisch werkvoorbereider en (transport)planner (p. 94-96). Een deel van deze functies komt overeen met de beroepen waarvoor aanvrager opleidt. Aanvrager geeft aan dat de Ad zich mede zal richten op recent ontstane logistieke functies. Het gaat hier om functies op het gebied van Smart ICT, Synchromodaliteit, Trade Compliance en Border Management, Cross Chain Control Centers, Servicelogistiek en Supply Chain Finance (Meerjarenprogramma 2016-2020 van de Topsector Logistiek, p. 13).

Uit de UWV Factsheet Vervoer en Logistiek, april 2017 blijkt dat het UWV voor de komende twee jaar een landelijke toename van 11.000 banen in de sector verwacht (p. 1).

Uit de UWV Factsheet Groothandel 2017 blijkt dat het UWV stabilisatie van de werkgelegenheid bij zelfstandigen verwacht, maar een groei voor wat betreft werknemersbanen (p. 2). De commissie constateert dat het landelijke beeld voor deze twee sectoren er volgens het UWV positief uitziet.

Lexnova heeft voor aanvrager op grond van gegevens van het ROA en ECABO (De behoefte aan Ad opleidingen in het ECABO domein, 2014) de vervangings- en uitbreidingsvraag getracht te berekenen, zowel landelijk als voor de regio West-Brabant. Hierbij moet opgemerkt worden dat voor het onderzoek een aantal verschillende bronnen is gecombineerd die op verschillende tijdvakken betrekking hebben. Deze cijfers zijn echter niet zonder meer met elkaar in verband te brengen. Dat maakt de schatting naar mening van de commissie niet betrouwbaar. De koppeling van de gegevens uit het onderzoek is daarom niet bij de beoordeling betrokken. Als de commissie de gebruikte bronnen afzonderlijk beschouwt dan kan zij vaststellen dat de data uit het ECABO onderzoek betrekking hebben op de periode 2014 tot 2018, dus inmiddels verouderd zijn. Hierboven heeft de commissie al geconcludeerd dat de ROA cijfers een positief beeld naar voren komt over de ontwikkeling van de arbeidsmarktbehoefte voor Ad'ers Logistiek.

Ter nadere onderbouwing van de regionale arbeidsmarktbehoefte heeft aanvrager de factsheet West-Brabant van het Sectorinstituut Transport en Logistiek overgelegd. Uit deze factsheet blijkt dat de regionale arbeidsmarktvrage sinds 2015 groter is dan het aanbod aan personeel. De vergrijzing neemt bovendien toe. De factsheet geeft geen informatie over de vraag naar specifieke beroepen, verdeeld naar niveau, maar bevat volgens de commissie wel een positieve indicatie van de ontwikkelingen van de werkgelegenheid in deze sector tot 2025 in de regio West-Brabant.



Commissie
Doelmatigheid
Hoger Onderwijs

pagina 5 van 7 De commissie concludeert dat de aanvraag aansluit op een maatschappelijke en een arbeidsmarktbehoefte. De aanvraag voldoet aan criterium b in art. 6 van de Beleidsregel.

Beoordeling criterium c Beleidsregel

Aanvrager heeft geen beroep gedaan op de prestatieafspraken. Dat betekent dat de aanvraag moet voldoen aan alle elementen van criterium c in art. 6 van de Beleidsregel.

Vanaf 9 maart 2018 is op de site van de CDHO kennis gegeven van het voornemen van de Hogeschool Zeeland om de Ad Logistiek in Roosendaal aan te bieden. Hiermee is aan de instellingen voor hoger onderwijs de mogelijkheid gegeven om hun zienswijzen op dit voornemen kenbaar te maken. Er zijn geen zienswijzen ingediend.

Aanvrager heeft een overzicht geleverd van het verwante opleidingsaanbod. Stenden Hogeschool biedt de Ad Logistiek en Economie sinds 2013 in Emmen aan. De Ad Logistiek van de HAN in Arnhem, de Ad Logistiek Management van de Hogeschool Rotterdam te Rotterdam en de Ad Business Studies Logistiek van INHolland in Haarlem worden pas sinds 2017 aangeboden. De niet bekostigde Ad Logistiek en Economie van de LOI is niet vestigingsplaats gebonden. Omdat de instroomgegevens van deze onbekostigde opleiding niet bekend zijn heeft de commissie bij de beoordeling van de aanvraag geen rekening kunnen houden met de belangen van de LOI. Aanvrager heeft alleen de instroomgegevens van de Ad Logistiek en Economie in Emmen kunnen verstrekken. De instroom in deze Ad is gering.

Instroom Ad Logistiek en Economie

	2013/14	2014/15	2015/2016	2016/2017
Stenden Hogeschool	21	1	20	15

Bron: BronHO

Aanvrager heeft een prognose gemaakt van de instroom in de voorgenomen opleiding op grond van een interesseonderzoek bij de voornaamste toeleverende ROC's. Op de peildatum studeerden 270 studenten aan verwante mbo-4 opleidingen. 30% van de ondervraagden heeft volgens aanvrager interesse in deze Ad. Omdat het aantal respondenten van de enquête niet is vermeld en de enquête niet is bijgevoegd kan de commissie deze inschatting niet verifiëren. Aanvrager verwacht het eerste jaar een instroom van 20 studenten, die na vijf jaar op kan lopen tot 42. De commissie is van mening dat deze instroomprognose realistisch is, vanwege de nabijheid van verwante mbo-4 opleidingen alsmede de bedrijvigheid in de logistieke sector in Roosendaal.

Als de instroom in de bestaande opleidingen en de verwachte instroom in de voorgenomen Ad Logistiek wordt afgezet tegen de arbeidsmarktbehoefte die bij criterium b is aangetoond, blijkt dat er vanuit de landelijke arbeidsmarkt bezien voldoende ruimte is om deze opleiding binnen het bekostigde domein vorm te geven.

pagina 6 van 7 Aanvrager heeft een beschrijving geleverd van de inbedding in de bestaande kennisinfrastructuur. De opleiding wordt gevestigd in de regionale Ad Academy, het samenwerkingsverband tussen de Hogeschool Zeeland en Avans Hogeschool in Roosendaal. Het ROC-West Brabant biedt zijn logistieke opleidingen ook in Roosendaal aan. Het ROC West-Brabant ontwikkelt een Centrum voor Mobiliteit en Logistiek. Uitbreiding van het ROC West-Brabant is tevens van belang in het kader van de stimulering van doorlopende leerlijnen. De Ad kan profiteren van de lokale economische prioritering van de gemeente Roosendaal op het gebied van Logistiek. Een van haar doelstellingen is het aantrekken van bedrijven op het gebied van logistiek, distributie en assemblage. Aanvrager heeft een overzicht verstrekt van 12 grote organisaties die sinds 2015 hun distributiecentrum in West-Brabant hebben gevestigd (bijvoorbeeld: IKEA, Defensie Logistiek Centrum Woensdrecht, Primark, MEXX). De commissie is van mening dat de inbedding in de regionale kennisinfrastructuur is verzekerd.

Het verwante aanbod is gevestigd in Emmen, Arnhem, Rotterdam en Haarlem. De vestiging van een Ad in Roosendaal en Nijmegen (tegelijkertijd voorliggende aanvraag van de HAN) heeft volgens de commissie geen negatief effect op de landelijke spreiding van het onderwijsaanbod.

De commissie concludeert dat er ruimte in het landelijk aanbod bestaat om de Ad Logistiek in Roosendaal te realiseren.

De aanvraag voldoet aan criterium c in art. 6 van de Beleidsregel.

Gelet op het vorenstaande adviseert de Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs u om positief te besluiten op het voorliggende verzoek.

De Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs



drs. P.M.M. Rullmann
voorzitter



**Commissie
Doelmatigheid
Hoger Onderwijs**

pagina 7 van 7 **Bijlage:**

Beoordelingskader macrodoelmatigheid nieuwe opleiding

Aan de hand van de in de Beleidsregel doelmatigheid hoger onderwijs van 3 juli 2014 genoemde voorwaarden worden voornemens tot het verzorgen van een nieuwe opleiding beoordeeld op doelmatigheid. Een nieuwe opleiding kan volgens artikel 6 van deze Beleidsregel alleen doelmatig worden geacht indien het voornemen voldoet aan de criteria a, b en c.

Volgens criterium a heeft het instellingsbestuur aangetoond dat uitbreiding van het landelijk aanbod met de nieuwe opleiding noodzakelijk is en dat de vernieuwing niet kan worden gerealiseerd binnen het landelijk bestaande opleidingsaanbod.

Volgens criterium b heeft het instellingsbestuur aangetoond dat er behoefte bestaat aan de nieuwe opleiding, zijnde overwegend een arbeidsmarktbehoefte, dan wel een overwegend maatschappelijke behoefte in combinatie met een arbeidsmarktbehoefte, dan wel een overwegend wetenschappelijke behoefte in combinatie met een arbeidsmarktbehoefte.

Volgens criterium c dient het instellingsbestuur aan te tonen dat er in het landelijk onderwijsaanbod ruimte is voor de opleiding. Indien de voorgenomen opleiding aansluit op zwaartepunten die de instelling heeft vastgelegd in de prestatieafspraken¹, wordt aangenomen dat is voldaan aan criterium c, tenzij naar het oordeel van de Minister reeds voldoende opleidingen in de behoefte kunnen voorzien.

¹ In de beschikkingen tot toekenning van de prestatiebekostiging heeft de Minister geen uitspraken gedaan over de doelmatigheid van eventueel in het voorstel aangekondigde nieuwe opleidingen of vestigingsplaatsen.